

Breedband in Rivierenland

Henk van Rooijen
Partner NTCS

13 september 2017

**Hoe beoordeel je het
investeringsbesluit?**



Businesscase FttH voor een regio

Om de financiële consequenties van de geplande netwerk vervanging in beeld te brengen moet een businesscase model worden gemaakt, waarin de verschillende roll-out scenario's gemodelleerd kunnen worden.

In deze businesscase worden:

- **Omzet variabelen**
- **Operationele kosten variabelen**
- **Investeringskosten variabelen**

doorgerekend met actuele component & installatie tarieven en als totaal beoordeeld op economische haalbaarheid.

Met deze methode is het mogelijk om meerdere rollout scenario's door te rekenen en met elkaar te vergelijken om tot het meest attractieve scenario te komen.

Veel variabelen bepalen de businesscase

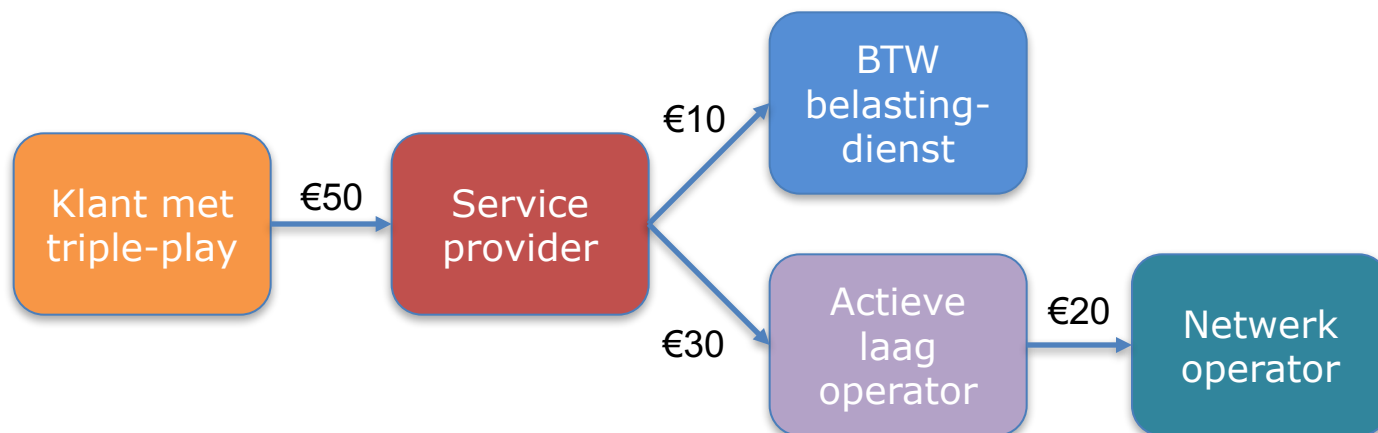
- **Omzet variabelen**
 - Hoeveel klanten nemen een abonnement?
 - Wat is een klant bereid te betalen?
 - Zijn er zakelijke klanten?
 - Is er concurrentie van koper en/of coax?
- **Operationele kosten variabelen**
 - Onderhoud van het netwerk
- **Investeringskosten variabelen**
 - Architectuur variabelen
 - Planning en aansluit variabelen
 - Hoever liggen de huizen van elkaar? Investerings civiele en installatie werkzaamheden (o.a. lokale dichtheid en civiele kosten)
 - Welke FttH architectuur en technologie kiest men (PtP/GPON)?
 - Roll-out volume per jaar (in overeenstemming met realistische mogelijkheden organisatie en capaciteit aannemers)

Witte, grijze en zwarte gebieden

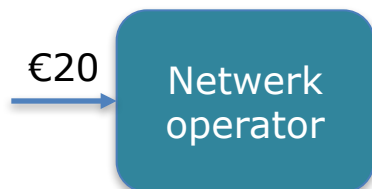
De Europese Commissie onderscheidt voor de goedkeuring van staatssteun de volgende gebieden:

- **Witte gebieden.** Dit zijn gebieden waar geen breedbandinfrastructuur bestaat of waar particuliere investeerders niet van plan zijn binnen drie jaar deze infrastructuur aan te leggen. Het zijn vooral plattelandsgebieden met een laag bevolkingsaantal. Aanvragen voor staatssteun in deze gebieden keurt de Europese Commissie goed;
- **Grijze gebieden.** Dit zijn gebieden waar één breedbandnetwerkexploitant aanwezig is. In grijze gebieden is goedkeuring mogelijk als u bewijst dat voor het bereiken van zekere beleidsdoelstellingen een verbetering van het huidige netwerk of de aanleg van een tweede netwerk nodig is;
- **Zwarte gebieden.** Dit zijn gebieden waar ten minste twee of meer exploitanten aanwezig zijn. Er is in deze gebieden geen sprake van marktfalen. Staatssteun is hier niet toegestaan.

Voorbeeld financiële geldstroom bij aansluiting



Voorbeeld business case netwerk operator



Aanname	Waarde
Inkomsten per actieve aansluiting per maand	€ 20
Operationele kosten	20%
Aantal aansluitingen	8000
Investering per aansluiting	2000
Aantal abonnees (actieve aansluitingen)	4000 (50%)

Business case:

- Totale investering is $8000 * €2000 = €16$ miljoen
- Maandelijkse inkomsten zijn $4000 * €20 = €80$ duizend
- Maandelijkse operationele kosten zijn $20% * €80.000 = €16$ duizend
- Elke maand kan €64 duizend gebruikt worden voor terugbetalen van de investering
- Terugverdientijd van de investering is hiermee: $€16$ miljoen / $€64$ duizend = 250 maanden = +/-21 jaar

Economische ontwikkeling regio

De volgende elementen zijn moeilijk in een businesscase mee te nemen:

1. Investerings in lokale economie

2. Verbeterd vestiging klimaat voor bedrijven

- Connectivity
- Betaalbare diensten
- Stimuleren werk gelegenheid & koopkracht
- Ontwikkeling van “kennis” en logistieke economie

3. Mogelijkheden openbare veiligheid en remote controle

- CCTV, crowd control, besturing enz.

4. Mogelijkheden verduurzaming

- Telemetrie voor observatie, tellen, meten
- Smart metering