

---

---

## STATUS ADVIEZEN SECOND OPINION

Aan: Projectgroep West Betuwe  
Van: Drs. Jos Smits  
Project: Fusie  
Datum: 11 oktober 2018

---

Op 13 juli 2018 is het Second Opinion rapport van M&I/Partners van verschenen. In dat rapport is een aantal constatering en adviezen opgenomen ten aanzien van de fusie. De constatering en uit het rapport worden gedekt door de adviezen. In dit memo wordt verslag gedaan van de status van adviezen uit dat rapport.

### 1 Geef prioriteit aan het fusiespoor

Er is een duidelijke focus aangebracht op de fusie. Dit is onder andere terug te zien in de stoplichten rapportage fusie. Deze focus is afgestemd met de andere gemeenten Tiel en Culemborg. Zo is de implementatie van een nieuw koppelpunt tussen systemen uitgesteld. Er bewust wél (in gezamenlijkheid) gekozen voor een nieuw zaakstelsel. Door deze focus heeft de fusie meer lucht, daarnaast is West Betuwe ook beter voorgesorteerd voor de harmonisatie de komende jaren.

### 2 Ontkoppel de fusie van het harmonisatieplan en voeg deze samen met IM-ICT

Er is nu een duidelijke besluitstructuur in de vorm van de projectgroep West Betuwe (gevormd door de gemeente secretarissen van de oude gemeenten, Monique de Moedt en Theo van Waes). Het project IM-ICT dat de automatisering moet opleveren is nu integraal onderdeel van het programma. De financiële rapportage is nu gescheiden in fusie en harmonisatie.

### 3 Maak alsnog/z.s.m. een prioriteitenlijst

Er zijn prioriteiten toegevoegd aan de lijst met projecten met een duidelijke focus op de kernapplicaties (need to have, nice to have) en de harmonisatie is op onderdelen getemporeerd (zoals Office365, telefonie GT connect). Er is een transitie manager aangesteld; die is helaas per 9 oktober gestopt. De programmamanager geeft aan dat deze functie komende week weer ingevuld zal zijn. De transitie manager moet de feitelijke transitie rond 1 januari voorbereiden, testen en begeleiden.

### 4 Bepaal scenario's en points-of-no-return

Voor de meest belangrijke projecten is een fallback scenario gemaakt. Het transitieplan is er nog niet. De programmamanager geeft aan dat dit medio november gereed is.

### 5 Zorg dat benodigde besluiten op tijd worden genomen

De benodigde besluiten worden direct in de projectgroep geagendeerd. Voor de autorisatie geldt dat men afhankelijk is van de plaatsing van medewerkers in de nieuwe organisatie. Die is pas in november bekend. Dat is te laat voor de inrichting waardoor er nu een voorlopige autorisatie wordt ingericht die in het eerste kwartaal van 2019 opnieuw moet worden ingericht.

### 6 Geef meer aandacht aan de organisatie na 1-1-2019

Er zijn al een aantal benoemde reparatie activiteiten zoals herschikking van de autorisaties. Het programma loopt tot februari. Hoe het eerste en tweede kwartaal er uit zien behoeft nog verdieping. De programmamanager geeft aan dat deze verdieping eind november gereed is en

ook inzicht zal geven in de kosten waar in het nieuwe jaar rekening mee gehouden moet worden.

**7 Verbeter de communicatie over het I&A-traject tot 1-1-2019**

Nu de nieuwe domeinmanagers benoemd zijn kan ook de communicatie een nieuwe fase in: via die domeinmanagers. Die zullen medeverantwoordelijk moeten worden voor de transitie, en ook voor de communicatie. Er is nog beperkt specifieke communicatie rond de decembermaand (ook naar de burger)

**8 Organiseer reflectief vermogen**

De projectgroep West Betuwe heeft M&I/partner gevraagd zitting te nemen in de wekelijkse projectvergaderingen om de ontwikkelingen kritisch te blijven volgen.