

Voorstel Stuurgroep

Van:	Projectgroep
Aan:	Stuurgroep
Datum SG:	17 juli 2018 (schriftelijke afdoening)
Behandeling WBB:	nee
Overleg Poho:	nee

Onderwerp

Second opinion fusie en harmonisatie BWB en te nemen maatregelen

Stand van zaken

De eerste audit (Native Consulting) en de tweede audit (M&I Partners) geven een vergelijkbare conclusie t.a.v. de voortgang over het inrichten van systemen en processen t.b.v. de nieuwe gemeente West Betuwe. De voornaamste conclusie is dat het harmonisatieproject i.c.m. het herindelingsproject onderschat wordt, en dat de focus volledig op het herindelingsproject gelegd moet worden. Dit vraagt om een strakke sturing vanuit West Betuwe, een goed overleg met Tiel en Culemborg, en een goed opdrachtnemerschap van BWB. Een goede aanpak komt alle betrokkenen ten goed. Beide audits geven tips en aanbevelingen die op korte termijn uitgevoerd kunnen en moeten worden.

Voorstel:

De stuurgroep wordt voorgesteld om:

1. Kennis te nemen van het door M&I opgestelde audit-rapport, met de daarin genoemde constatering, tips en adviezen.
2. Naar aanleiding daarvan een aantal maatregelen te nemen om (meer) grip te verkrijgen op een (tijdige) realisatie van de voor herindeling benodigde ICT-voorzieningen, namelijk:
 - a. *Inrichting van opdrachtgeverschap in West Betuwe richting BWB*
 - vanuit de projectgroep Theo van Waes aan te wijzen als ambtelijk opdrachtgever richting BWB in de uitvoering van het zogenoemde herindelingsspoor, om daarmee te voorzien in betere afstemming met en sturing op BWB en borging van de integraliteit met de voorbereidingen in het kader van de herindeling vanuit West Betuwe.
 - de ambtelijk opdrachtgever mandaat te verlenen om de benodigde besluiten in het herindelingsspoor te nemen, binnen de kaders van de opdracht zoals aan BWB verstrekt.
 - b. *Inschakeling van externe expertise ('reflectie')*
 - de ambtelijk opdrachtgever te verzoeken om de benodigde expertise op het gebied van ICT en herindelingen in te schakelen, ter ondersteuning in de sturing op BWB.
 - de ambtelijk opdrachtgever, projectcontroller (Monique de Moedt) en de externe expert om tezamen te laten op te trekken in het opdrachtgeverschap richting BWB.
 - c. *Samenvoeging van de bestaande werkgroepen I&A in West Betuwe en BWB*

d. Inzicht in en sturing op realisatie van de 'minimale set' benodigde ICT-voorzieningen

- BWB te verzoeken om, op basis van de op pagina 12 van de second opinion genoemde elementen, de voor West Betuwe minimale set aan benodigde ICT-voorzieningen op te stellen.
- De ambtelijke opdrachtgever het mandaat te verlenen om te sturen richting BWB op de uitvoering van deze minimale set
- met het bestuur van BWB af te stemmen over de noodzaak absolute prioriteit te geven aan de realisatie van de voor de herindeling West Betuwe benodigde ICT-voorzieningen (herindelingsspoor), voor activiteiten in het kader van harmonisatie.
- Onderstaand schema geeft de need to haves per 01-01-2019.

Project	Moet af	leider Bouwteam	Budget
1. DMS/ zakenmagazijn / (in het kader van de Archiefwrt	1-1-2019		
2. Raad Digitaal / RIS / BIS	1-1-2019		
3. HRM-systeem / salaris systeem	1-1-2019		
4. GEO Cluster (incl BGT)	1-1-2019 (BGT)		
5. BAG / WKPB / Bestemmingsplannen	1-1-2019 (BAG, WKPB)		
6. Beheer systemen openbare ruimte	Q1 / Q2		
7. Vergunningen	Q1		
8. Gegevensmagazijn / Datadistributie	1-1-2019		
9. Sociale zaken / WMO	1-1-2019		
10. WOZ / Belastingen	1-1-2019		
11. Burgerzaken / GBA	1-1-2019		
12. Balie / KCS / Klantgeleiding	Q1		
13. Begraven	Q1		
14. Financieel systeem /urenverantwoording	1-1-2019		
15. Website & digitaal loket +Intranet	1-1-2019		
16. Gemeentelijke accommodaties	Q2		
17. Gnl-bureaublad +printen	1-1-2019		
18. Verhuizing naar GDM	1-1-2019		
19. Bestanden, e-mail en agenda	1-1-2019		
20. Financiën / tijdverantwoording	1-1-2019		
21. Systemen facilitaire zaken	Q1 / Q2		
22. Toegangscontrole (badges)	Q1		
23. Telefonische bereikbaarheid en beschikbaarheid / telefonie	1-1-2019		
24. Testen van applicaties en systemen, ketentesten	1-1-2019		
25. Huisstijl / harmonisatie sjablonen	1-1-2019		

NB. Het zaakstelsel moet opnieuw ingericht worden vanwege 1,2,4,5,6 en de website met e-loket vanwege 1, 4 en 5

3. Te verzoeken om een maandelijkse rapportage over de voortgang ten aanzien van I&A voor West Betuwe.

Risico's

- De gemeente Tiel en Culemborg accepteren de vertraging t.a.v. de harmonisatie niet en/of gaan vragen stellen over de financiering van beide projecten
- Er is weinig tijd om alle herindelingsprojecten te realiseren, mede door de zomervakantie. Haast van alle betrokkenen is geboden
- Kennis en kunde over herindelingen blijft onvoldoende bij zowel West Betuwe als BWB