

**RAPPORT INZAKE HET
JAARVERSLAG 2012**

Stichting Fluviium
te Geldermalsen

Datum 18-06-2013
Website www.stichtingfluviium.nl
Email info@stichtingfluviium.nl
Telefoon 0345 - 581121
4190 CD Geldermalsen
Postbus 173
Stichting Fluviium

d.d. / 18 JUN 2013

Voor identificatie enkelde individuen
Behoerend bij controleverklaring

63	Gegevens over de Rechspersoon
62	Gebuertedatum
61	(Voorste) bestemming van het resultaat
71	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

OVERIGE GEGEVENS

70	Overige gegevens
69	Bezoldiging
68	Model G
67	Overzicht verbonden partijen
62	Toelichting op de staat van batzen en lasten over 2012
61	Niet uit de balans blijvende verplichtingen
56	Toelichting behorende tot de balans per 31 december 2012
55	Kassstroombewerking 2012
52	Staat van batzen en lasten over 2012
49	Balans per 31 december 2012 (na resultaatbestemming)
47	Grondslagen voor de waardering van activa en passiva
47	Algemeen

JARENREKENING

45	Kenngetallen
44	Resultaat
43	Financiële positie
3	Bestuursverslag
2	Aanbeelding

INLEIDING

Pagline

INHOUDSOPGAVE

A. Inleiding

Stichting Fluviium te Geldermalsen

Anbeleding

bestuurverslag en een jaarrkening.

Stichting Fluviium te Geldermalsen biedt u hierbij de jaarsstukken 2012 aan. De jaarsstukken bestaan uit een

Voor identificatiedoele

Behorend bij controleverklaring

- 2 - / 18 JUN 2013 d.d.

d.d. / 18 JUN 2013

Beheererd bij controlleverklaaring
Voor identificatiedoeleinden.

WATERSTOFFNAME SAMENKOMMEN

Stichting Fluviium

JARSTUKKEN 2012

Fluviium
algemeen onderwijs

Inhoudsopgave

1. Missie/doel(en).....	5
2. Organisatie.....	7
3. Onderwijs.....	13
4. Personeel.....	25
5. Profiel en image	28
6. Huisvesting.....	30
7. Financieren.....	33
8. Vooruitblik.....	38

Bestuursverslag 2012

Voorwoord..... 3

Voor iedereen die belanghebbend is
Behorend bij controlerend kader

d.d. 18 JUN 2013

dd. 13 JUN 2013

Voor identificatie en voorkeur
Bekendmaking van de controlesituatie.

Deze medewerkers zijn onderdeel van de succesfactor en ook in 2012 hebben we weer fors
tegen te gaan en uit zulke terugkerende leerkrachten zo goed mogelijk te ondervinden.
Geïnvesteerd in verdere professionalisering. We hebben onze inspanningen verhoogd om verzuim

- de krimp, die nu ook voor het eerst goed zichtbaar wordt in onze leerlingenaantallen.
- SlimFitprogramma Dp 't Hoof;
- vertouw en leeuwbuouw van scholen en het bestuursbureau;
- energieproject;
- onderwijsgroep Sporenk, stichting voor openbaar onderwijs in Nederland-Betuwe;
- de opstart van de personele unie met Stichting Peuteropvoeders en Geldermaatsen (SPG) en
- onzetteleerdeelnemers in Beeldungs Passend Onderwijs (BPO);
- onzetteleerdeelnemers over alle 15 scholen;
- de volledige uitrol van Paradesys door alle 15 scholen;
- digitaal vorm;
- de uitbreidings van de plusroepen voor hoog- en meerbegeerde leerlingen (met zelfs een resultaten);
- de inzet van de prestatieboxmodel voor verdere professionalisering en betere
- de afsluiting van het KIC (Integrale Kind Centrum) De Minzere;
- de start van het KIC (Integrale Kind Centrum) De Minzere;
- lk noem een aantal projecten van het afgelopen jaar met name:

voortdurend naar mogelijkheden die bijdragen aan de doelstellingen en er zijn ook dit jaar
De ondertitel van het strategisch beleidsplan luidt het belang vanstromen. De scholen blijken
meer veel verantwoordelijkheid voorover.

- financieel;
- personeel;
- huisvesting;
- profiel en imago;
- onderwijs;
- organisatie;

In dit jaarverslag beschrijven we onze doelstellingen, inspanning, activiteiten en resultaten in het
beleidsplan als leidraad zodat we steeds de link kunnen aanhouden tussen onze kore - en
jaar 2012. Zoals we in 2011 hebben aangegeven, gebruiken we de hoofdstukken van ons strategisch
langtermijnmodel voor de daarbij behorende resultaten op de domen:

Stichting Fluviium, gevrestigd te Geldermaatsen, is op 1 januari 2006 ontstaan uit de bestuurslijke
verzelfstandiging van de scholen voor openbaar onderwijs in de gemeente Geldermaatsen en
Nederrijn. Inmiddels 2093 leerlingen en 210 medewerkers, verdeeld over 15 scholen en een
bestuursbureau, vormen samen Stichting Fluviium.

Met veel genoegen presenter ik u het jaarverslag 2012 van de Stichting Fluviium.

Stichting Fluviium, openbaar onderwijs in de gemeenteen Geldermaatsen en
Nederrijn.

JAArstukken 2012

18 JUN 2013
d.d.
Voor identificatie en deelname
Rechtoerning bij controlleverklaring

Algemeen directeur
Drs. A. Burlet

Namen het bestuur van Stichting FluviuM

ingaan.

In 2012 is weer vooruitredend gewerkt aan verduurzaming en verbetering van onze organisatie en ons onderwijs in het belang van onze kinderen. In dit jaarverslag zullen we daar per domein verder op

kunst u uitgebreid lezen in hoofdstuk zes.

Vader geven we u in dit jaarverslag een overzicht van de ontwikkelingen op huisvestingsgebied, dit

bezuigmingsmaatregelen van de overheids ook ons gaan treffen. Dit konden we tijdig inschulpen maar dat doen. Dit jaar zult u dan ook bij ons de eerste rode cijfers zien. Omdat krimp en innovatie aansporing gekregen om die reserves af te bouwen. We hadden van de inspectie limmers de we onze reserves de komende jaar hard nodig hebben. We gaan te kunnen geven dat

We hebben dit jaar een risicoanalyse laten opstellen voor de inspectie, om aan te kunnen geven dat het feit dat meer dan 65% van het basisonderwijs in Nederland rode cijfers schrijft.

het continuïteit van de organisatie. Daarmee prijzen we ons ook nu weer bijzonder heldig. Zeker gezien weertandsvermogen is op orde, evenals de balans tussen investeringen in nieuw beleid en continuïteit van de organisatie.

Onderhew hebben al onze scholen het basissarogram van de inspectie, waarop we zeer trots zijn.

Dp een aantal scholen zien we een mindere CITO-score dan in het vorige jaar. Dat vereint onze extra aandacht.

Wat will stichting Fluviium?

1. Missie en doelen.

Bestuursverslag 2012

18 JUN 2013
d.d.

Behorend bij controlleverklaaring
Voor identificatielijstende

- een veilig en inspirerend werkklimaat;
- competentiegericht integraal Personeels Beleid (IBP);
- standaard voor middenleer en inspraak.

Goed werkverstand door:

Concreet betekent dat :

Geheel en van lede school afzondertijf.

Dit kernwaarden bepalen voor een groot deel het imago en de uitspraak van onze organisatie als

voorbereid voor kinderen en hun ouders.

Medewerkers op alle niveaus in de organisatie zullen worden gestimuleerd om vanuit deze kernwaarden te handelen en elkaar daarop aan te spreken. Het eigen gedrag geldt steeds als

gedetailleerde uitwerking van deze kernwaarden verwijzen naar het strategisch beleidsplan.

Dit vier kernwaarden zijn leidend voor ons beleid en de daarmut voorvalideerde acties. Voor een

- maatschappijgericht;
- opperamt en kwalitatief gerecht;
- ambacht en kinderen en ouders;
- een veilig en inspirerend klimaat;

De missie van Fluviium wordt gekenmerkt door vier kernwaarden:

Kernwaarden

ontwikkeling van elk kind te leveren."

samen werken en samen leven, tenende door ons onderwijs een fundamentele bijdrage aan de opbrengsten voor openbaar onderwijs, waarin veel aandacht is voor samen leren,

"Stichting Fluviium start voor het stimuleren en waarborgen van kwalitatief hoogwaardig, innovatief,

in het strategisch beleidsplan 2011-2015 is een heel geschikt hooe de organisatie er in 2015 uit zal zien en wat ze bereikt zal hebben ten aanzien van onderstaande doelstellingen.

Fuviium accepteert kinderen zoals ze zijn. Ze stelt zich ten doel een fundamentele bijdrage te leveren om ze met vertrouwen hun weg in de toekomstige samenleving in te laten slagen.

Allgemeine doelstelling

Opheffing van een openbare school. Deze lift bij de beledige gemeenten.

en bewegcheden van het bewegd gezag uit, met uitvoerende van de bestuursvorming over de onder har gezag valken, overeenkomstig artikel 46 Wett P het Primair Onderwijs. Ze offernt alle taken de gemeenten Geldelementen en Nederlands en het geven van openbaar onderwijs aan de scholen die de Stichting heeft ten doel het oprichten en in stand houden van openbare scholen in de (kernen van de) gemeenten.

Bestuursverslag 2012

a.d. / 18 JUN 2013

Voortreffelijke doelstellingen
behoerend bij controleren.

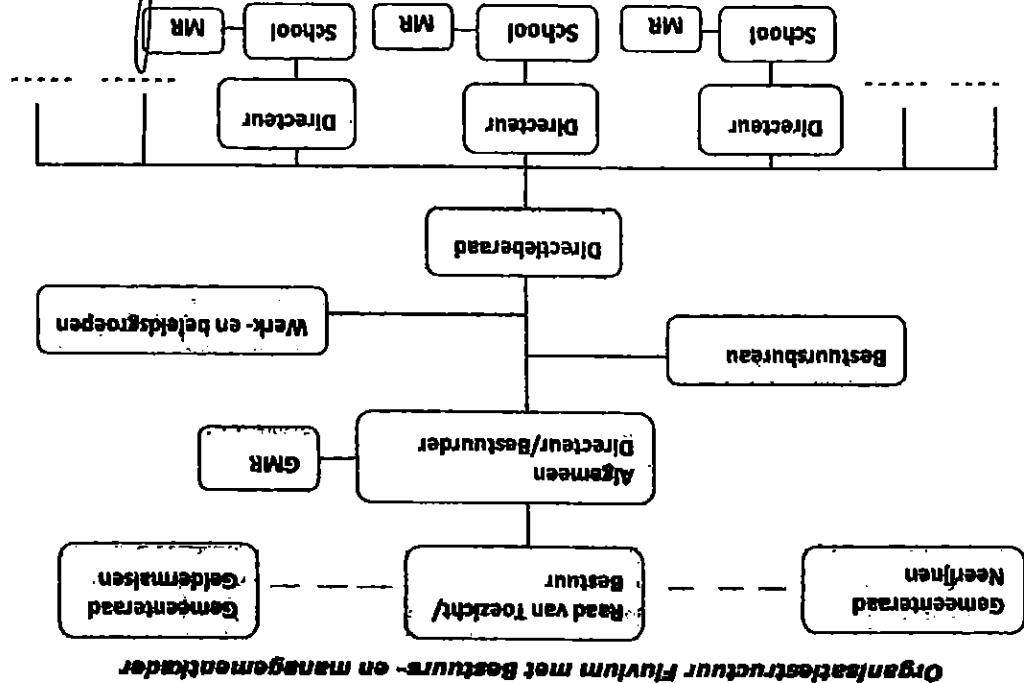
Een ander belangrijk aspect is het voorbereiden op de gevolgen van de krimp. We kijken daarvoor naar andere organisaties die hetzelfde doen om te kunnen leren. Directeur, IB-ers (intern begeleiders) en leerknachten. Andere speerpunten waren onder andere organisaties. Tegelijkertijd werken we aan meer groepen met materieel en personele beschikking.

In 2012 hebben we daarbij een aantal speerpunten gehanteerd. We hebben een sterke identificatie gekregen aan de ambitie van de scholen in de nieuwe schoolplannen. Ten aanzien van de medische kindermishandeling en vroegsignalering hebben we heldere beleidslijnen geformuleerd. Verder hebben we gewerkt aan het vergroten van de oppervlakte cultuur in werkgroepen, bij directeuren, IB-ers (intern begeleiders) en leerkrachten. Andere speerpunten waren onder andere passend onderwijs en interventies met betrekking tot kwaliteitszorg.

- betrokkenheid van ouders;
- aanvankelijk voor cultuurontwikkeling;
- kwaliteitsbeleid;
- integriteit, transparantie en openheid;
- elgenheid van elke school;
- sturing op hoofdlijnen;

Kwaliteitsonderwijs realiseren door:

Vanaf 1 januari 2013
Voor iedereen die controleert en leidt



In 2012 is een aandacht besteed aan de voorbereiding van een personele unie met de andere wijksporen (Neder-Betuwe) en de periodespelzaal Geldermalsen. De streedatum van deze unie was 1 januari 2013. Ook zijn een groot aantal stappen gezet op weg naar het raad van toezichtmodel met als streedatum augustus 2013.

In 2012 is nog meer aandacht besteed aan de voorbereiding van een personele unie met de andere wijksporen (Neder-Betuwe) en de periodespelzaal Geldermalsen. De streedatum van deze unie was 1 januari 2013. Ook zijn een groot aantal stappen gezet op weg naar het raad van toezichtmodel met als streedatum augustus 2013.

Het model van Policy Governance is in de organisatie doorgevoerd via de systematiek van mandativering, resultaatmanagement en planning en control. Om de centrale doelen te realiseren, worden in het strategisch beleidsplan en de daaronder hangende jaarplannen behalen resultaten geformuleerd. Door de hele bestuursklokom wordt daarvoor het instrument van het managementcontract gebruikt.

In de periode na de vereffentlijking van de gemeenten heeft Fluvium zich steeds meer ontwikkeld tot een onafhankelijk organisaat met een eigen gezicht. De komende jaren is de strategie gericht op het optimaliseren van de organisatie met een hoger oordeel. De scholen koesteren hun eigen identiteit, met daardoor steeds weer aantrekkelijker voor ouders. De scholen koesteren haar kinderen en daardoor blijft voor hen een goede optie voor kwaliteit voor hun leerlingen.

“sterke positie”

2. Organisatie.

Voor identificatie doeleinden
Behorend bij controlieverklaaring

Het bestuur is actief in netwerken met andere besturen en Raad van Toezicht, zowel regional als nationaal, is actief lid van de VTO, Vereniging van Toezichtshouders in Nederland en het bestuur is actief in netwerken met andere besturen en Raad van Toezicht, zowel regionaal als

bezorgd regelmatige conferenties over actuele thema's.

het Raad van Toezicht model. Daarover is overleg gepleegd zowel met de GMR als met de bestuurslid in 2013, is besloten om met SPGG en Spokenk in 2012 weder voorbereid voor een definitief delegatie. Omdat de personen uit de SPGG en Spokenk in 2012 weder voorbereid voor een definitief eerste stap daartoe gezet in 2011 door de mandativering naar algemeen directeur om te zetten in vervolgjaren door te groeken naar een Raad van Toezicht, model in 2013. Comform de afspraak is de bestuur heeft in 2012 weer een stap gezet op weg naar een bestuur op afstand, model om hetzelfde te bereiken maar een beleid en verantwoordelijkheid door Vos/ABB en voldeet aan alle eisen ministerie. Ons bestuurmodel is in 2010 kritisch doorgeleefd door Vos/ABB en voldeet aan het houdt op de uitvoering van het bestuurmodel is in 2010 kritisch doorgeleefd door Vos/ABB en voldeet aan het bestuur heeft in 2012 weder voorbereid door het stichtingsbestuur, dat op hoofdlijnen bestuur, toezicht uitgebreide directieborden waren meer beleidsvoerend en inhoudelijk gewerkt wordt.

De overgang waarin vooraf praktische zaken en besluiten aan de orde komen, afgesasseerd met veler overeindgekomen directeuren tussen de algemeen directeur en directeur van de scholen bestaat uit vijf korte directeuren, waarin de prioriteiten van het beleid voor het komende schooljaar central staan. Daarnaast startte het schooljaar met een immiddels traditioneel tweedaags overleg voor de uitgebreide directieborden waren meer beleidsvoerend en inhoudelijk gewerkt wordt. Het bestuur heeft in 2012 weder voorbereid door het stichtingsbestuur, dat op hoofdlijnen bestuur, toezicht houdt op de uitvoering van het bestuurmodel is in 2010 kritisch doorgeleefd door Vos/ABB en voldeet aan het bestuur heeft in 2012 weder voorbereid door het stichtingsbestuur, dat op hoofdlijnen bestuur, toezicht

driftgebreide directieborden waren meer beleidsvoerend en inhoudelijk gewerkt wordt. De overgang waarin vooraf praktische zaken en besluiten aan de orde komen, afgesasseerd met veler overeindgekomen directeuren tussen de algemeen directeur en directeur van de scholen bestaat uit vijf korte directeuren, waarin de prioriteiten van het beleid voor het komende schooljaar central staan. Daarnaast startte het schooljaar met een immiddels traditioneel tweedaags overleg voor de uitgebreide directieborden waren meer beleidsvoerend en inhoudelijk gewerkt wordt.

- vennster op onderwijsomstellingen;
- cultuurredactie;
- testen en toetsen in de onderbouw;
- digihok bij kleuters;
- brede scholen/ikc (integratief kind Centrum);
- verrouwenspersoneel en aandachtfunctionaressen;
- meer halen uit het werk met digiborden;
- fluwum op weg naar passend onderwijs;
- excellente scholen;
- hoog- en meerbegrijpend;
- VTO (Vroeg Vreemde Talen Onderwijs);
- opleiden in school;
- kanslike combinatorieën;
- bewegingsonderwijs;

medewerkers zittende kunnen nemen. Een aantal thema's waren: De belangrijke voorberepen bespreken de beleidsontwikkelingen binnen Fluwum en bereiden de belangrijke onderwerpen voor ten behoeve van het directuurmodel. De beleidsgroepen zijn voornamelijk samengesteld uit directeuren, b-ers en beleidsmedewerkers. Om de input op het beleid vanaf de werklager te vergroten, is dit jaar gestart met een aantal thematische kwalietskringen waarin alle medewerkers zitten kunnen nemen. Een aantal thema's waren:

- ICT;
- PR en communicatie;
- personen;
- IZorgroute;

Damast waren in 2012 ook weer vier werkgroepen actief op de beleidsagenda:

dd. JUN 2013

Voor identificatiadeleinden
Gehorende dij controloleverklaring

M. Berendsen	Func tie: Vl. C. Voorzitter	
		Neverfuncties:
	• Projectleider SlimFit	
	• Marktteamleider Onderwijs Anders	Hoofdfunctie:
Jaar aantreden	2006	
Jaar afrreden	2014	

C.L.M. Wamme rdam	Func tie: Voorzitter	
		Neverfuncties:
	• Elgenaar Organisatieadviseursbureau Maissen Advies	
	• Bestuurslid NVP Sollicitatiecodecommissie	Hoofdfunctie:
Jaar aantreden	2006	
Jaar afrreden	2015	

In 2012 was de samenvatting als volgt:
Samenvatting van het bestuur
Conform de statuten bestaat het bestuur uit vijf vrijwilligers, allen benoemd door de gemeenteraden.

- ontwikkeling Milieuzet in IJCC;
- personele uitle met SPGG en Sponek;
- nieuwe inrichting van het bestuursbureau en algemene directie;
- schoolontwikkeling en kwaliteitsmonitoring (CTD scores, inspecterapporten);
- bestuursverslag en jaarrekening 2011;
- begroting 2013;
- inspectierapport bestuurlijke financiën;
- risicoanalyse DSG;
- concept bestuurstransformatieplan 2013;
- plan van aanpak zekerverzulm;
- passeend onderwijs en nieuw samenwerkingsverband BEPD; onderkeeling deelname;
- beleidsplan medicode kindershanchelling;
- documenten op weg naar Raad van Toezicht;
- bvg
- Allegemeen Directeur BOB Opleidings, Training en Advies
- Bestuurslid NVP Sollicitatiecodecommissie
- Elgenaar Organisatieadviseursbureau Maissen Advies

Het bestuur is in 2012 zeven keer bijeen geweest en heeft de volgende grote thema's geagendierd:
Het bestuur bezit relevante ervaring en treedt vooraf kaderbeschepend en controlirend op. Het

G. JUN 2015

d.d.

Duidelijkheid
Controleerbaarheid
Voldoende carrièreontwikkeling

C. Maas-van Eekeren	Functie: lid	
		Neverfuncties:
		Geen
	Sales en marketing functie in de gezondheidszorg	Hoofdfunctie:
Jaar afgreden	2019	
Jaar aantreden	2011	

F.H.M. Burgers	Functie: penningmeester	
		Neverfuncties:
	• Penningmeester Stichting Kunstvrienden van Liko-Art • Penningmeester Stichting Wetenschappelijk Onderzoek • Penningmeester Vereniging Vrienden van Marlenwaard • Penningmeester Vereniging Psoriasis • Penningmeester Stichting Hans van Dorpfonds	
Jaar aantreden	2006	Hoofdfunctie:
Jaar afgreden	2015	Geponctioneerd, oud kantoor- directeur ING Bank

J. de Hooge	Functie: secretaris	
		Neverfuncties:
		Geen
	Ministre van OCW	Hoofdfunctie:
	Hoofd beleid kwaliteit leerarchief, directie Leraren,	
Jaar aantreden	2006	
Jaar afgreden	2015	

	• Secretaris Verenigde TOM Groep (VTG)
	• Voorzitter Human Dynamics Academie (HDA)

o.d. 8 JUN 2013

Voor identificatie en tekenen
Betrokken bij contractlevering

Vanaf via de extreme vertrouwenspersoon seksele intimidatie zjin in 2012 geen kacheten
blinnengekomen.
Voorverband opgepakt.
collage's. Bij één geval was er sprake van pesten. Ook deze laatste melding is door de school over de ontwikkelingen binnen een scholen huisvesting en een klacht over een zaak tussen hadden betrekking op onenighed over de pedagogisch didactische begeleiding van een leerling. Zorg gevallen is de oplossing zonder algemeen directeur ondersteuning en binnen de school zelf gevonden. De klachten hadden bestuur ditzelfde. Daar waar nodig is vanuit de directeur ondersteuning heeft uiterdrukkelijk tot een formele 2011 waren dit er acht. Geen van deze contacten of meldingen heeft uiterdrukkelijk tot een formele bij het bestuur zjin in 2012 vijf informele kacheten gemeld over zaken die op scholen speelden, in kachtenregeling.

zorgdraagt.
over een intense vertrouwenspersoon, die mede voor de doorgedrevenzaar de extreme commissie gebruit voor evenvele interventies. In het kader van de kachtenregeling beschikt lederde school kachten naar aanleiding bijgehouwen. Dit overzicht word geraadpleegd en als input bij de kachtencommissie en is intern opgelost. Er wordt sinds 2010 bovenscholen een overzicht van ingedeeld, die in februari 2013 weer door hen ingetrokken is. Dit heeft niet geleid tot een besprekingsruimte en mogelijk, die in aan gesloten bij de landelijke kachtencommissie. In 2012 is daar door ouders een kacht

de medcode kindermishandeling, zjin deskundigen ingeschakeld voor een inhoudelijk bijdrage. megepakt en megedacht. Voor bepaalde onderwerpen, zoals bijvoorbeeld passend ondervisie

Damast heeft de GMR over de belangrijkste beleidsontwikkelingen binnen de organisatie.

- protocol omgaan met overlijden op stichtingsniveau;
- veiligheidsplan;
- instemming betreffende stappenplan;
- zielkerverzuimbeleid;
- werktijdenbeleid;
- inzichtelijk te maken;
- de Normjatbaar, het instrument van Bomauto om de Normjatbaar op stichtingsniveau
- zorgplan Samenwerkingsverband Tel 2012-medio 2014;
- medcode kindermishandeling;
- begeleiding 2013;
- rekenlijn en verantwoording 2011;
- bestuurlijk formuleplan 2012-2013;

waaronder:

De GMR heeft in 2012 haar instemming verleend en advies gegeven over een groot aantal zaken,

Medezeggenschap
Elke school heeft een medezeggenschapsraad (MRS) waarin ouders en personeel vertegenwoordigd zijn. Boven scholen is er een gemeenschappelijke medezeggenschapsraad (GMR) waarbij alle scholen van de stichting zjin aangesloten. Fluviüm heeft grote waarde aan een goed functionerende medezeggenschap. Daar toe moet intensief overleg gevoerd met de GMR en de MRS en worden de betreffende financiële middelen vrijgemaakt.

18 JUN 2013
d.d.

Voor identificatie te herlezen
Beheerend bij: Contrafleesklaas

Teldatum 1 oktober	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Werkelijk	Werkelijk	Werkelijk	Werkelijk	Werkelijk	Werkelijk	Prognose
OBS Est	87	97	103	91	91	94
OBS Willem Alexander	121	121	109	103	103	104
OBS De Waterburcht	68	79	92	88	91	95
OBS Burg. Westerbeek v. Eerten	143	140	127	133	119	111
OBS Prins Willem Alexander	168	162	161	149	140	137
OBS De Rietscamp	88	84	88	82	82	82
Total in Gemeente Nederrijn	675	683	680	646	626	623
OBS Rokhorst	226	235	229	219	223	215
OBS Meester Aafjes	428	443	433	431	429	427
OBS Jan Hammenhof	243	222	225	235	224	213
OBS D'n Bogaerd	150	143	146	140	138	131
Total in Gemeente Geelde	1.553	1526	1.492	1.447	1.428	1.391
OBS De Maasenburgh	85	80	80	72	67	62
OBS Op 't Hof	191	178	171	156	147	137
OBS De Sprimplank	113	97	88	79	71	62
OBS De Mijnzerte	33	37	29	24	25	27
OBS De Bloedende Betuwe	84	91	91	96	97	
OBS De Maasenburgh	191	178	171	156	147	137
Total in Gemeente Geelde	1.553	1526	1.492	1.447	1.428	1.391
Total Stichting Fluviium	2.228	2.209	2.172	2.093	2.054	2.014

Ontwikkeling aantal leerlingen
In het onderstaande overzicht is per school het aantal leerlingen op de jaartijds teldatum 1 oktober weergeven, aangevuld met de prognoses voor de komende twee jaren. De prognoses zijn opgesteld op basis van het prognosemodel PD.
Hoewel de gepronosticeerde aantalen kunnen afwijken, hanteren wij deze cijfers als uitgangspunt
in de prognose is de nieuwe te bouwen school in De Plantage in Geelde alleen nog niet opgenomen.
Enzelfds omdat daar nog geen harde gegevens over bekend zijn, anderzijds omdat de start van de school in De Plantage door de vertraging woningbouw en de lokale bezuinigingen door de gemeente alsmaar wordt uitgesteld.

Waarbij is de aantal leerlingen dat de komende tijd oude standaardtijden. We hebben daarvoor op dit moment nog geen verklikking, dat zal de komende tijd oude standaardtijden. Ovalleind is de daling in Nederrijn, die procesniveau veel groter is dan in Geelde.
Maar ook voor de mejarrende houdt dat in dat de prognose maar bij de gemeente. De leerlingprogrammes hebben wij nodig voor de mejarbaregevolg, de mejarrentoelopbrengst.

De leerlingprogrammes hebben wij nodig voor de mejarbaregevolg, de mejarrentoelopbrengst.

De leerlingprogrammes hebben wij nodig voor de mejarbaregevolg, de mejarrentoelopbrengst.

De leerlingprogrammes hebben wij nodig voor de mejarbaregevolg, de mejarrentoelopbrengst.

Voor identificatie te gebruiken.
Behorend bij controlerelatieve training

In een bestuursrapportage. De gegevens worden, behalve binnen de school, ook besproken in het resultaten van de Cito-eindtoets 2012 van alle reguliere basisscholen van Fluvium zijn gebundeld in een CITO-scores.

1. Hoge onderwijskwaliteit.

Wat hebben we bereikt in 2012?

7. Fluvium speelt een toonaangevende rol op ICT-gebied.
6. Andacht voor ontmoetingsonderwijs.
5. Interseve samenwerking met alle vormen van kinderopvang en peuteropvang liefst in brede scholen.
4. Het onderwijskansenbeleid is versterkt.
3. Onderwijsconcepten ontwikkelen waar aan de orde nieuwe onderwijsconcepten ontwikkelen.
2. Fluvium heeft een optimaal ontwikkelde zorgstructuur.
1. Fluvium staat garant voor een hoge onderwijskwaliteit.

In het strategisch plan zijn voor het beleidssterrenplan onderwijs de volgende doelstellingen beschreven:

Wat wilden we bereiken?

In het domein onderwijs is ook in 2012 weer veel gebeurd. We zullen per onderdeel een korte toelichting geven:

Er is ook dit jaar een vervolg gegeven aan het verder in lijn brengen van diverse innovaties, het aanboren van ondersteunende subsidies en samenwerking met lokale, regionale en nationale partners. Het is daarvoor mogelijk om relevante extreme expertise voor onze scholen en organisaties aan te spreken. De middelen uit de prestatiebox hebben daaraan een enorme bijdrage geleverd.

De studiedag was tevens de start van de kwaliteitskringen, die meer verticale verbindingen in onze gemeenschappen mogelijk maken dan professionele leerlingen in het teken van passend onderwijs en de melcode kindermisschandeling.

Zowel in het directiebureau, in de diverse werkgroepen als in de IB-groep is met succes verder gewerkt aan het samenvoegen van de verschillende leerlingen. Een voorbeeld daarvan is ons gemeenschappelijke studiedag op 29 mei 2012. Het thema van deze studiedag was 'Onderwijs voor kinderen'. Deze gemeenschappelijke studiedag stond in het teken van passend onderwijs en de melcode kindermisschandeling.

Toegeweegde waarde van de studiedag. Door op beroenscholen niveau samen te werken, hebben wij ook in 2012 weer betere expertise op schoolniveau uit kunnen wisselen, die verder kunnen ontwikkelen, onderhouden en borgen.

Fluvium heeft ook delegaties aan de ontwikkeling van de gemeenschappelijke visie op passend onderwijs in het nieuwe schoolplan in augustus 2013, conform de afspraak met Beroepsvoorbereiding.

Uitgewerkt in de nieuwe schoolplannen. Daarover zijn de directeuren en de IB-ers ondersteund door De aangescherpte doelstellingen uit het strategisch beleidspelan van Fluvium werden op schoolniveau Cees Bos, de ontwikkelaar van de kwaliteitskarteren.

"Passende zorg en onderwijs voor ieder kind"

3. Onderwijs.

18 JUN 2013

d.d.

Voor iedereen die controleren kan
behooren, dat de informatie van de CITO-

1. Interne audits:

- Inzet van Prestatiebox Gedien;
- De Ministerie: onderzoek/analyse kengetallen door Ushl van der Veld (PO-vraag adviseur);
- D'n Dogger neemt deel aan het 'scholen aan zet' traject;
- Scores;
- Extra analyse door Marant van kengetallen van effecten traject 1-zorgroute en CITO;
- Aanscherping afspraken in managementcontrolegesprekken;
- Extreme analyse door Marant van kengetallen van effecten traject 1-zorgroute en CITO;
- Extra analyse binnenkomssten directie en IB-ers;

Ingezet:

Ten opzichte van vorig jaar is er bij te veel scholen een lagere score te zien. Ondanks het feit dat liciteatie inspanning genomen heeft. Naar aanleiding van de huidige cijfers zijn medio 2012 de volgende interventies ingezet:

Vooralsnog dat orde was om juist de stijgende tendens voor te zetten. Daarop waren alle schommelingen bij kleine scholen al gauw aan de orde zlim, is dit toch iets wat onze standaard vraagt.

Naam School	Score	Gecorr.	De Maatschappijburg								
	2010		2011		2012						
OBS Eft	536,2	535,2	537,1	535,5	535,1	534,7					
Willem Alexander	538,1	537,5	537,7	537,8	537,1	536,7					
Burg. W. Eerten	531,4	533,1	537,5	536,6	538,7	536,7					
De Werdenburggast	540,7	536,9	541,1	535,6	533,1	534,8					
Prins W. Alexander	535,5	534,9	536,8	536,1	538,7	536,7					
De Reitschoof	533,3	534,5	530,7	532,7	534,6	535					
D'n Boggerd	531,8	533,7	534,8	535,7	533,8	534,8					
Jan Hammenshof	537	536	538,3	537,6	537,9	537,9					
Wheestter Afjes	538,1	536,6	537,9	536,5	535,1	534					
R. Lolkhorst	540	536,9	538,7	536,3	539,8	537,3					
De Ministerie	-	-	537,1	535,7	530,8	534,2					
De Sporthalbank	537,6	535,5	538,0	536,1	538	536,7					
De Bloedende Betuwe	532,5	533,5	539,0	541,5	543	538,8					
Op 't Hof	539,2	535,4	535,2	534,3	535,1	535,1					
De Maatschappijburg	541,9	537,4	539,6	537,0	538,4	536,4					

CITO scores Fullum schoolen

algemeen directieverkeg, het IB-overleg, in de GMF en in de MR-en. Dit is een vast onderdeel van onze kwaliteitscyclus.
bestuur, het directieverkeg, het IB-overleg, in de managementrapportagegesprekken met de

d.d. / 18 JUN 2013

Voor ieder kind verschillende leerlijnen
behoerend bij controlevet-lesing

RW = rekenen en wiskunde

BL = begrijpend lezen

SP = spelling

TL = technisch lezen

(A=4-5, B=3-4, C=2-3, D=1-2, E=0-1)

*Niveau omgezet naar waaarde tussen 0 en 5

landelijke vergelijking

Normering

Niveauwaarde*

Weergave

Periode 2011-2012

Toelichting onderstaande tabel:

slagen de doelen voor dat jaar te bereiken.

Het is sinds 2011 mogelijk om, zowel per school als bovensocholen, snel te zien in welke mate we erin bij te houden. Bovendien systeem hebben een landelijke normering en maken gebruik van trendanalyses. 2012 op de meeste scholen Parmaat's gebruikt om ook de methodesgebonden toetsen systematicch alle fluïum scholen gebruiken het leerlijnvoegsysteem (LVS) van het CITO. Daarnaast wordt vanaf

van reken- en taalspecialisten op ledere school. omwikkeling hierin kunnen volgen. Een deel van de prestatiebox gelden is ingezet voor de opleiding van de Cito-toetsen voor deze vakgebieden hiervandaar nog een keer apart op, zodat we de deelgenomen aan verschillende verbleeftrajecten op dit gebied. We nemen daarom de resultaten Taal- en rekenondervis hebben ouze speciale standaardt. We hebben ook dit jaar weer actief 1.2 Scores Taal en Rekenen.

onderwijs. Streeftatum begin 2013;

• vrijspelen middelen op statfleau voor medewerker onderwijskwaliteit en passend

en Leystad;

• aanpassing doelstellingen in derde jaarr traject opbrengstgericht leerderschap met Apeldoorn

• analyse van werkgerelateerd verzuim en inzet gesprekkencyclus;

• twee nieuwe IB-ers aangenoemt;

• aanscherping in dit kader van LEA-aanvragen voor Nederlandsche scholen;

5. professionalserijngstrafact IB-ers;

4. extra goed voor klassenconsulentes IB-ers;

3. digitale plusklaas;

2. werkgroep risicovolle scholen;

2.3 Uitstroom naar VO.

Door het leerlijnengenootschap en leerlingvolgsysteem Paranssy's is het mogelijk de uitstroomgegevens te bemerken naar het voorbereidt onderwijs en de ontwikkeling in te voeren.

De scholen hebben over het algemeen matig tot volledig goede gescoord. Een opzichte van vorig jaar is er geen enkele school die op een van de onderdelen onvoldende heeft gescoord. De scholen die matig scoren zitten aan de bovenkant van dit gebied (grenswaarde 3).

TL	SP	BL	RW	C+	C-	A+	A	C	B+
18 NK Lektoratchool									

Normering Klasse	normaande voordeelde	matig voldeende	goed volgden	matig voldeende	goed volgden	matig voldeende	goed volgden	matig voldeende	goed volgden
12NU Basischool Esl									
12VV Willem Alexander school									
13BU Da Waardenburg									
13HI Burg Westerbeek van Aerden school									
13MM Pius Willem Alexander school									
14JO Da Bogaard									
14PF Da Reitachool									
14QJ Da Spierplank									
14SL Da Bloedende Beatrix									
14TF Da Meloenburg									
14VJ Da Hammeushof									
14PH Da Minzaate									
14SL Op t Hof									
14TF Da Bloedende Beatrix									
Gemiddeld	2,83	3,09	3,02	3,40	3,07	3,20	2,86	3,25	3,20
Amstel leerlingen	1160	1182	1114	1166	1190				

W 8 JUN 2013
d.d.

Behorend bij controleverklaring
Voor identificatiegedelen.

zorgroute.
toetsen. De kwaliteitskaarten zijn in 2012 ook ingezet voor de tussenlijsevaluatie van het project I- leerlijnenadmindistratieve, gevolgd door LVS/Cito gegevens. Drama Volgen de methodesgebonden De drie scholen die later met Parasys zijn gestart hebben het in 2012 ingevoerd. Als eerste voor de

Parasys ken- en stuurgegeven op alle niveaus genereren.
onderdeel gevorderen van de managementrapportagegesprekken. We kunnen door middel van gekoppeld naar algemene directie en bestuur, stakeholders en ouders. De opleggestenklaarmen zijn Dramaan zijn via het opleggestenklaar per school de horizonale en verticale verantwoordingsslijnen. De kwaliteitskaarten van Cees Bos zijn een onlosmakelijk onderdeel van onze kwaliteitscyclus.
2.4 Kwaliteitszorg.

	MBO / TL	TU / VMBO	VMBO / GL	GL / TU	VMBO / GL	VMBO / TU	AVO	AVO / HAVO	HAVO / CL	Gymnasium	Total aantal leerlingen
12NU Basisschool	20%	20%	10%	10%	40%	10%	10	10	10	10	Egt
12VV Willem Alexanderrechol							30%	30%	30%	30%	13
13AU De Westerbekijk van Eertenrechol							33,3%	33,3%	33,3%	33,3%	13
13HI Sint Maarten Prins William							6,7%	13,3%	13,3%	13,3%	30
13PR De Alexanderrechol							13,3%	13,3%	13,3%	13,3%	13
13TU D'n Bogaert Rietveldschol							9,5%	19%	19%	19%	13
13BL Jean Hemmerichot							21,2%	6,1%	9,1%	18,2%	33
13BMQ OGS Meester Alfies Schonk							24,1%	24,1%	20,4%	25,9%	57
13ANX R. Lohofter- Meester Alfies Schonk							3,4%	13,8%	13,8%	17,2%	29
13PH De Mijnzerte							20%	5%	10%	20%	5
13QJ De Spierplank							15%	5%	10%	20%	20
13RK De Bloedende Beertje							11,1%	22,2%	11,1%	11,1%	9
13SL Op 't Hof							13,3%	13,3%	13,3%	16,7%	30
13TF De Maatschappij							7,7%	7,7%	53,3%	7,7%	13
Totalen	15	7	44	10	49	26	46	39	64	302	

Uitstroom naar VO in procenten:

18 JUN 2013
d.d.

Behorend bij controlevaklaring
Voor identificatie doelen.

Fluvium Thema's	Doelegröep	Vorm	alveau	Bedrag e	1. Kwaliteitszorg/opprenst-	Directeuren	Bos	Studiedagen in	september	19.000
-----------------	------------	------	--------	----------	-----------------------------	-------------	-----	----------------	-----------	--------

De schoolingsactiviteiten moeten evidence based zijn met vooraf geformuleerde doelen, die vervolgens worden gevuld.

- aanstuiven bij extreme sanbeders zoals opelidingsinstututen (meestal individueel of specifieke groepen).
- samenwerkingsverband;
- samenvoerkring openbaar onderwijs;
- stichtingsactiviteit;
- schoolmiveau;

Daarnaast wordt de keuze voor activiteiten beïnvloed door de afweging om scholing altijd op het niveau aan te bieden waar het meest involdt:

De afspraken die de PO-raad met het ministerie heeft gemaakt in het kader van het bestuurskader zijn, samen met ons eigen strategisch beleidsplan, de uitgangspunten geweest.

Uitgangspunten:

Bedragen:	Scholieders:	Oplegningssagerecht werken	Professionalsering leraren	Cultuuronderdachte
		€ 29.130,-	€ 80.781,13	€ 41.867,19
				€ 9.896,25

Voor de inzet van de prestatiebox is een bestuursprofessionalsleringplan gemaakt.

- Het blijft een traject dat tijd- en energie-intensief is. Er is aandacht nodig voor borging na opgesloten.
- Antoonbare ontwikkeling in de professionalsering leerkrachten in omgaang met diversiteit.
- Driverse initiatieven ontwikkelen ontwikkel voor kinderen aan de bovenkant. Handelingen veregen heel veel act.
- Noodzaak om toepasbaarheid in onderbouw te vergroten. Daarvoor is kwaliteitsketting.
- Gebrek aan uniformiteit en daarmee vergelijkbaarheid kengetallen. Wordt getackeld door IB-
- Onderzoek eer een gemeenschapsleeflijke toetskalender.
- De tussenopbrengsten en CITO valen tegen opdaanks alle inspanningen. Een analyse is uitgezet (zie voor interventies boven).

In 2012 heeft de russentijdse evaluatie de volgende uitkomsten opgeleverd:

Het traject l-zorgroute, voor het optimaliseren van de competenties van de medewerkers in het omgaan met verschillende tussenen kinderen, is dit schooljaar algevonden en begin 2013 geëvalueerd door de werkgroep. Dat betekent ook dat de begelijking door medewerkers van Marant stoppt. Op deelterreinen is voor dit traject expertise uit andere organisaties (CPs, PO-Raad, etc.) ingehuurd.

1.5 De l-zorgroute, prestatiebox, slimfit school, school aan Zet.

18 JUN 2013
d.d.

Voor identificatielemeden.
Behorende bij controlieverklaring

1.6 Project "Versterkende opbrengstgericht werken/lederschap".
In 2009 heeft Fluvium een landelijke subsidie van de Po-raad ontvangen voor het grote project
'Versterkende opbrengstgericht werken'.

School aan zet
D'n Bogaerd heeft besloten mee te doen aan het traject school aan zet, waarbij de borging van
kwaliteitsimpulsen en een professioonle cultureel onderhouden central staat.

aan degenen die deelnemen.
Bijna een jaar lang heeft de groepsleiding een aantal workshops georganiseerd en daarop volgt een -
opengesteld voor hetzelfde, kinderopvang en collage stichtingen. Er hebben hierbij slimmer
opgedeeld voor deelnemers, kinderopvang en collage leidersprincipes. Dit traject is ook
bezoekers naar hun oplossing willen komen kijken. Er is dit jaar bovendien vanuit deze school een
optreden dat deel aan het landelijke SlimFit programma is daarmee succesvol in dat er vele
Slim Fit
resultaten.

We kunnen met trots medelen dat op alle terreinen de activiteiten uitgevoerd zijn met de behoede

2. Behoud van kwaliteit nijdens krimp. succesvolle combinatie- klassen.	Diverse teams van onge kleine scholen	Optreden Opleidingsstraject Schoolen	15.000
3. Professionaliseren in een leernde organisatie.	Alle mede- werkers betrokkenen	Gebaseerd op beleidsplan Kwaliteitskringen	15.000
4. Cultuurreductie.	Alle mede- werkers	Stichting School	9.896
5. Studiedag Fluvium.	Allle mede- werkers Zorg voor kinderen.	Stichting Workshops	9.000
6. Professionaliseren IB-ers	IB-ers Studebije-en- komssten	Stichting	7.000
7. Coaching van leerkrachten t.a.v. opbrengstgericht werk en I-zorgroute.	Klassenconsul- taties door IB-ers	School	30.000
8. Reken- en taalspecialisten	Opleidings- Leerkrachten leerkrachten- beurs erbij (LB-ers).	Extrem Leerkrachten	15.000
9. Werkten met digibord in leerkrachten	Studiedagen Leerkrachten	? 5.000	5.000
10. Opt maat traject per ment.	DP aanvraag in school/ extrem	20.000	20.000

Voor ieder fitte atiedoeleinden.
Beheerend bij controleren

de gemeente aan en zetten deze succesvol in. Sinds 2011 worden de Parcassys beweens van alle aandacht het wegwerken van taalachterstanden. Eder jaar vragen we daarop beschikbare gelden bij Flevoland leverd in Nederland een positieve bijdrage ten aanzien van het convenant LEA met als speciale 1.10 lokale educatieve agenda (LEA) en lokale educatieve en Jeugdagenda (Jedaga).

Een viertal scholen werkt ook met ouderportaal, waarin ouders de prestaties van hun kinderen bekijken nu met dit systeem. De focus lag op het op de invloeden van groepsplannen en methodetesters. Alle 15 scholen behaald. De voor dit jaar zijn per school nadrukkelijk de gesprekken en inspectiebezoeken en verschrift per school. Ook voor dit traject opbrengstgericht werken, en hetzelfde voor de implementatie van Parcassys is gekooppeld aan het traject opbrengstgericht werken, en hetzelfde inspectiebezoeken meermaals compleet opgeleverd. De voorbereiding van de leerplichten kunnen volgen.

1.9 Parcassys.

In 2012 zijn verschillende activiteiten onderworpen om inhoudelijke aspecten te verzoegen tussen de openbare scholen voor primaire onderwijs en voortgezet onderwijs. Er is een regelmatig managementoverleg tussen stichting Flevoland en scholen en samenwerking binnen pluslassen. Daarnaast geldelementen. Op die scholen is sprake van intensieve samenwerking binnen pluslassen. Daarnaast deelnemers. Gelijktijdig tussen de verschillende scholen moet het opleggen overstructuur.

1.8 Afstemming PO-VO.

Het IKC de Minsterie is dit jaar wel van start gegaan. Door het bestuur is tijdelijk voor deze school extra geld vrijgemaakt om diverse interventions en acties mogelijk te maken. Dit vindt u terug in ons financieel verslag. Er zijn interventies op het personele terrein gevoerd en er is een management extra geld vrijgemaakt om diverse interventions en acties mogelijk te maken. Door het bestuur is tijdelijk voor deze school verantwoordelijk voor de verschillende activiteiten om de leerplicht te waarborgen van kinderen.

Dit ambtie om in de nieuwe wijk het IKC De Plantaage op te starten, is door de raad bouw en de kinderopvang.

1.7 Breed schol/IKC/VVE (Weg Vlaamschoolse Educatie).

In 2012 heeft Flevoland wederom actief gedeputeerd binnen het Gelredamseis beleid brede scholen. In de brede scholen worden onder meer extra (bulletenscholen) activiteiten aangeboden op terreinen als sport en spel, cultuur, zorg en kunstzinnige vorming. Hierdoor worden ook de combinatiefuncties ingezet. We werken hierin nauw samen met de peuterspeelzaal en de kinderopvang.

De managementcontracten waarmee we in 2011 zijn begonnen, zijn nu vast onderdeel geworden en aangescherpt. Om een ander te borgen willen we begin 2014 samen met Directeur voor alle directeuren en IB-ers een training opbrengstgericht leiderchap volgen. Centraal staan:

- Hoe verklijgt je een opbrengstgerichte cultuur.
- Vergrottende competenties ten aanzien van analyse en interventies met betrekking tot genoemde kengetallen.

Naast dit project namen de directeuren van de scholen deel aan een visitatietraject, begeleid door de NSA (Nederlandse Schoolleders Academie). Dit doen we samen met twee andere besturen, te weten Leerplein 52 in Apeldoorn en Stichting SCHOOL in Leidschendam. Dit heeft goede resultaten opgeleverd en we rvoor hebben gekozen te starten met interne audits door ervaren directeuren en IB-ers. Dit wordt deels bekostigd uit de prestatiefonds.

hebben aan het project deelgenomen. Het doel was het verbeteren van de leerprestaties op het gebied van taal en rekenen.

Uitkomsten 2013

Voor identificatie en voorlichting
Begroetend bij controlevakafdeling

Medewerkers worden continu geschoold in het maken van groepsplannen en de I-zorgroute. Op deze wijze leren teams te anticiperen op verschillen binnen de groep. Het netwerk IB-begeleidt.

Iedere school van Fluviium heeft een eigen zorgstructuur ontwikkeld waarbij nadrukkelijk aandacht is gegeven aan de extra uiteinde begeleiding. Deze verantwoordelijkheid voor de leerlingen is verdeeld in de verschillende gebieden. Alle middelen die vanzelfsprekend zijn naar de school zijn daarvoor samenvoegd. Deelgebieden zijn de leerlingen met extra zorgvragen, lederen schoolbegeleider over begeleidingsaanvraag en de leerlingen met extra uiteinde begeleiding.

De individuele leerlijnen zijn vastgelegd in de richtlijnen en afspraken vanuit het direct ingezet in extra uiteinde begeleiding. Deze verantwoordelijkheid voor de leerlingen is verdeeld in de verschillende gebieden. Alle middelen die vanzelfsprekend zijn naar de school zijn daarvoor samenvoegd. Deelgebieden zijn de leerlingen met extra zorgvragen, lederen schoolbegeleider over begeleidingsaanvraag en de leerlingen met extra uiteinde begeleiding.

2. Optimaal ontwikkelde zorgstructuur.

Daarmast heeft de onderwijsinspectie een onderzoek gedaan naar de financiële achtergronden van Fluviium, omdat we volgens de regels van de commissie Done te veel geld achter de hand hebben. De individuele leerlijnen zijn vastgelegd in de verschillende gebieden. Alle middelen die vanzelfsprekend zijn naar de school zijn daarvoor samenvoegd. Deelgebieden zijn de leerlingen met extra zorgvragen, lederen schoolbegeleider over begeleidingsaanvraag en de leerlingen met extra uiteinde begeleiding.

De inspectie rapporteert dat een aantal uiteraard als een van de bronnen voor het optreden van gerechtelijke maatregelen in de maatschappij de ondervalkundige ontwikkeling van onze scholen. De uitkomsten ook meegenomen in de maatschappelijke ontwikkeling van onze scholen. De scholen blijven in 2012-

In 2012 zijn twee van onze scholen door de inspectie bezocht. De bezochte scholen zijn basisscholen waaruit dat ze hun zakken op orde hebben. Fluviium heeft daardoor in 2012 optreden om de inspectie te kunnen blijven die door de inspectie als zwak wordt beoordeeld. De inspectie heeft nu weer aangegeven dat ze zijn met de effecten van zowel de I-zorgroute, als de deelname aan het traject opperstegevorderd werken. Bovendien is ze verheugd met de continuïteit in de montoring vanuit de algemene directie/bestuur.

Fluviium heeft ook het aantal geformuleerd in de opvolgende week van het centrum voor jeugd en gezin. De bijeenkomst voor ouders over human dynamics en verschillen tussen kinderen is positief beoordeeld. In Gedelmaisen loopt het lesjaar overigens nu voor het tweede jaar. Fluvium heeft het op zich genomen om daarin passend onderwijs op de agenda te houden. Dat helpt in de relatie met Jeugdzorg tot stand te komen. Al onze Netrijnense scholen hebben geprofiteerd van financiële en inhoudelijke zetten. De belangrijkste dienst voor ouders is dat de voorbereiding te kennisregisteren. In 2012 heeft de ondervalkundige vanuit dit traject voorbereid om de voorbereiding te kunnen registreren. In 2012 heeft de

Netrijnense scholen naast elkaar geleegd om de voorbereiding te kunnen registreren. In 2012 heeft de gemeente dit traject geëvalueerd en gezien haar bewindmijnen besloten het de komende jaren voor te zetten. Al onze Netrijnense scholen hebben geprofiteerd van financiële en inhoudelijke beoordeeld.

Behorend bij controlevaklijst
Voor identificatie en categorisering

van harte toe.
Kinderopvang. Die samenwerkking wordt binnen de brede scholen alsmaar hechter, Fluviüm juicht dit scholen steven samen met de aanbieders naar een optimale afstemming tussen onderwijs en nabijheid van de school. Dat geldt voor opvang na school (BSO) en voor tussensoociale opvang (TSO). Alle scholen hebben buitensoociale opvang (BSO) in eigen huis, of kinderopvang in de directe

4. Kinderopvang / buitensoociale opvang.

Dit convenant wordt jaarlijks geëvalueerd.
Dit convenant wordt jaarlijks geëvalueerd. Daarom hebben alle deelnemers aan het LEA-overleg een ambitieus convenant met elkaar gesloten, waarin we streven naar hogere opbrengsten. Deze convenanten worden jaarlijks geëvalueerd.

Doorgaande lijnen tussen buitensoociale opvang en scholen te verbeteren.
Wordt een VVE-kwaliteitskader opgestart. Ditzelfde heeft als doel in de personele unie met SPG de wederkerende deel aan een gemeentelijke werkrapport die wordt ingesteld om dit op te pakken. Dit jaar hebben mensen deel aan een inspectie in specifieke gebieden van het VVE-programma. Gedemaisen en Neerijnen. Aan hand van deze inspectie verbeteren deelnemers het VVE-programma op buitensoociale en kinderopvang. In 2012 is een inspectie gepland voor deelnemers aan kinderopvang en Neerijnen. Deelnemers gaan meer aandacht besteden aan de VVE.

3. Onderwijskansensnabelid.

Programma, Zien, van Parasays
Alle scholen hebben voor programma's gekozen waarin ook de sociale emotieontwikkeling van kinderen gevuld kan worden. Verder is opnieuw bij twee scholen een pilot opgestart met het 2.4. Aandacht voor sociale emotieontwikkeling van kinderen.

hebben om plusklassen te organiseren.
Experimenteren voor een digitale plusklas is opgestart, omdat kleine scholen te kleine groepen kinderen scholen kiezen voor plusprogramma's. Ditzelfde oude vooruitkijken moet het voordeel hebben voor de vorm van plusklassen gekozen, soms in samenwerking met andere scholen. Andere leerlingen. We moeten daarbij echter oude ambities nog vergeten. Een aantal scholen hebben immiddels Fluviüm heeft via de 1-toegroote ook specifiek aandacht besteed aan meer- en hooggevachte 2.3. Aanbod voor hooggevachte leerlingen.

beleidende stelselwijziging.
Samenwerkingsverband, directie, bestuur, MR, ouders en gemeenten te informeren over deze manieren leerkraachten, directie, bestuur, MR, ouders en gemeenten te informeren over deze samenwerkingsverband gedaan. Ditzelfde moet nuar oude ondernemingsprofielen, zowel op schoolniveau, stichtingsniveau als op niveau van het samenwerkingsverband. We proberen op alle praktijksmulatie, kind op de gang, uitgevoerd. Deze stimulatie is op alle scholen in het hele land te gebruiken. Binnen de scholen is hiervoor door de AVS (Algemeene Vereniging Schoolleiders) de nieuwe partners. Binnen de scholen is hiervoor door de AVS (Algemeene Vereniging Schoolleiders) de in de verdere voorbereiding op passend onderwijs werken we actief samen met al onze oude en

samenwerkingsverband is door het mhiesterre verzoegd.
Fluviüm maakt onderscheid uit van het samenwerkingsverband 25-8, waartoe de gemeenten Tel, Culemborg, Neerijnen, Geldermalsen, Duren en Neder-Betuwe behoren. De samenstelling van dit 2.2. Passend onderwijs.

Voor identificatielijstcodeleinden.
Behorend bij controlieverklaring

bewaakt.
coördinator ondersteuning verleend aan de directies en ICT-ers van de scholen en de uniformiteit
hulpfinancieren. Bij het in gebruik nemen van de diverse functies heeft de bovenbeschreven en
zoals het leerlingenvoorsysteem, methodesbonden toesien, digitale rapporten, gesprekssessies en
Daarnaast zijn de scholen naar eigen inzicht aan de slag gaan met alle andere gebruikersonderwijs
systeem, inmiddels hebben alle 15 scholen hun leerlingenaandミnistratie in het systeem opgenomen.
Na de innovering van ParmaSSys in 2010 zijn de scholen gestart met het uilen en gebruiken van het
6.2 Leerlingenaandミnistratie en leerlingenvoorsysteem.

behad. De ICT-coördinatoren zijn vaker bij elkaar geweest voor overleg.
De bovenscholen werkgroep ICT heeft een start gemakkt met het herzien van het bovenscholen ICT
beleidsplan, dit zal in 2013 worden afgerond. Deze BICT werkgroep heeft dit jaar vijfmaal overleg

gevallen met enkele accessoires.
confijguratie voor wonen uitgezocht. Of dit moment werken de scholen met routes en in sommige
nog geen concrete voorziening getroffen, hier zal in 2013 beleid op wonen geformuleerd en een
opdrachten aanbiedt op huisplaatsen. Voor de werkling van draadloze systemen binnen de scholen is
Dok's een aantal scholen gestart met het gebruik van Sunappet, dat methodegebaseerde
Op merderde scholen wordt gebruikperimenterd met de toepassing van tabletten binnen het onderrwijs.

Betwee zullen in kaderjar 2013 ook mogelijk een netwerk.
en meer software mogelijkheden binnen het onderrwijs. De Meester Afgeschool en De Bloedende
Op deze scholen zijn ook verstrekte internevoorzieningen gerealiserd voor een beter datavakker
weten het Actant 2.0. Inmiddels zijn 13 scholen gemigreerd en werken nu met dit netwerk.
2012 heeft voor een groot deel ook in het teken gestaan van de migratie naar een nieuw netwerk, te
leerkachten met de digitale schoolborden en hebben hier een oof merderre trainingen in gevonden.
De rol van ICT is in het algemeen jaarrer gegroeid en versterkt. Binnen alle scholen werden de
6.1 Nieuwe prominenre platen voor ICT.

6. ICT

scholen hier desgewenst gebruik van.
Humanistisch Vormingsonderwijs (HVO). Na een behoefte inventarisatie onder de ouders maken ouze
bevoegde en betaalde leerkrachten aan te stellen voor Godsdiensstig Vormingsonderwijs (GVO) en
in 2009 is een rijskabsideerleiding van start gegaan waardoor het voor eerst mogelijk werd om
5.2 Humanistisch Vormingsonderwijs (HVO) en Godsdiensstig Vormingsonderwijs (GVO).

doelen opgenomen in het strategisch beleidsplan.
met normen en warden zodoen respect voor verschillen, tolerantie en non-discriminatie. Hierdoor zijn
school. Kinderen vertrouwden maken met verschillende levensbeschouwelijke stromingen, maar ook
Aandacht voor levensbeschouwelijk onderrwijs was ook in 2012 een belangrijke taak van de openbare
5.1 Levensbeschouwelijk onderrwijs (Levo).

5. "Ontmoetings", onderrwijs.

schooldirecturen bestuurlijke verantwoordelijkheid op zich genomen.
SPGG een persoonlijke unie opgericht. In Nederland hebben in vier periodespecialen de betrekende
gemeenten te ondertussen bij het zoeken naar oplossingen. Voor Geldeermalen hebben we met de
peuterspeelzaalen direct bedreigd werd. Fluviüm sprak zich voorstander tot het uitbrengen in om de
In 2011 ontstond in beide gemeenten een financiële hachelijke situatie waardoor de toekomst van de

18 JUN 2013

d.d.

Voor identificatielijsteleinden
Betrokken bij controlerelating

6.3 Ouders kunnen de ontwikkelingen van hun kind online volgen.
In voorbereide jarig hebben scholen geëxperimenteerd met het ouderportaal van Parnassys. De ervaringen zijn voornamelijk positief en ouders ervaren het als een waardevolle informatievoorziening. Op dit moment werken 5 scholen actief met het ouderportaal. Op deze scholen zijn wisselende keuzes gemaakt in het openstellen van informatie. Wat in leder gevallen niet meer mogelijk is, zijn de NAV-gegevens en gezinsgegevens, CITO-toetsen uit het zichtbaar gemaakt is, zijn opengesteld naar inzicht van de scholen zelf.

Voor identificatie doeleinden.
Behorende bij controlerende klaring

De daling van de formatale budgetten kan onder andere worden opgevangen door natuurlijk verloop.
Voorwaarde daarbij is een goed mobiliteitsbeleid, waarbij scholen met een positief dynamische saldo

personeelsbestand op middelbare scholen drukt.
zijn opgegaan in de Gemiddelde Personele Last (GPL). Hiermee voorzien we dat een relatief duur
De kosten van de regelingen Bevolkering Arbeldaparticuliere Ouder (BAPO) en ouderbeschapsverlof
vervolgens vertaald in formatieve latenteën (frees).

De budgetten zijn gealocceerd aan de hand van de gemiddelde bewogen leeftijd op bestuursniveau en
Voor de formatiekekening aan de scholen wordt gebruik gemaakt van het allocatiedeel.

Voor de opstelling van de formatieplanner voor het schooljaar 2013-2014 zal dit dan ook een daling
van de formate tot Bevolg hebben. Bovendien zal het natuurlijk verloop lagter zijn als Bevolg van de
verhoging van de AOW-leeftijd.

komende jaren veder blijven voorzetteten.
van de landelijke tendens van lagere gehoorreclijfers zal de daling van het leerlijngennamaal zich de
onderhouwgroepen. Daardoor zijn de Gevolgen voor het formatiebudget toch behoorlijk. Als Bevolg
steeds een dalende tendens zien. De daling is op zich Gerling, maar vindt vooral plaats in de
De leerlijngennamaal in wekelijke aantallen als ten opzichte van de prognose nog
Formatieplan/Allocatiedeel

In het directieverlag is het bekwaamheidsdossier behandeld, alsmee de scorekaart competenties
uit WMKO (Werken met kwaliteitskaarten PO).

In het kunnene haleen.
en de jarren daarna zal daarom een inhaalslag moeten plaatstvinden om de doelstelling voor 2014-
elinstaan 16% LB-functies. In 2012 is de uitbreidig van het aantal LB-functies gestaagerd. In 2013
LB-functies blijft op dit moment achter bij de planning. In 2010 is 8% gerealiseerd, in 2011 was de
In het schooljaar 2014-2015 diert 40% van de functies op LB-niveau te zijn. De grote van het aantal
2015 te kunnene haleen.

- HBO+ opleiding;
- goede beoordeling;
- passende functie beschrijving;

Voorwaarden te worden voldaan:
Kwaliteitsverhogend effect. Om voor de LB-schaal in aanmerking te komen dient aan drif
voor het personeel meer mogelijkheden voor prestatiebeleiding, anderzijds heeft de functiemix een
personeel in deze functies is benoemd. Deze functiek heeft een twaalftalig doel, enerzijds zijn er
Sinds 2010 wordt gewerkt met een functiemix. Dit houdt in dat er LB-functies zijn beschreven en
functiemix

Inleidings
Personnel is het belangrijkste kapitaal van de stichting. Tussen de 80 en 90% van de begroting bestaat
uit personele kosten. Andacht voor de personele component, zowel in kwalitatieve als in
bijvoorbiedt aan opleiding en ontwikkeling van personeel en functies. In kwantitatieve zijn beterf het
kwantitatieve zijn, is daarom van het grootste belang. In kwalitatieve zijn denken we daarbij
de aandacht voor de formatiebedeling en -bewaking

„ruimte voor ambitie, talent en competenties“

4. Personnel.

8 JUN 2013
d.d.

Voor identificatielijstdeleinden.
Behorend bij controlev erfahren.

een actueel beeld is van het verloop van het zielteverzuim.

De zielteverzulmlijfers worden ook opgenomen in de managementrapportages, waardoor steeds

Kaenderjaar	Zielteverzuim %
2012	7,57
2011	6,73
2010	7,03
2009	10,36
2008	8,83
2007	7,72

zielteverzulmbeheersing.

In 2013 wordt daarom opnieuw standaard besteed aan het gehele traject van zielteverzuim. In 2013 wordt gestegen. Dit is met name veroorzaakt door langdurig in 2012 is het verzulmpercentage weer gestegen. Dit is te zien aan het onderstaande overzulmlijfers.

Van 2007 tot en met 2009 vertoonde het zielteverzuim een stijgende tendens. Vanaf 2010 is daarom zielteverzulmbeleid ruimschoots aandacht besteed aan de terugdringing van het zielteverzuim. Dat beleid heeft zin.

Bovenstaande zaken zijn nadere uitgebreid in de Risicoanalyse die begin 2013 is opgesteld.

was aangenoemd.

- Door de verbouwing van de pensioenleeftijd van 65 naar 67 jaar, is het natuurlijk verloop langer dan verhoging van de levensspan.
- Op de stijging van de pensioenleeftijd. Deze stijging wordt maar gedeeltelijk gecompenseerd in de formaderlumte.
- De levenssumvergoeding blijft achter bij de stijging van de kosten. Dit is met name van toepassing op de gemiddelde persoonlijke last (GPL) en betekent daardoor een verhoging van de beschikkbare dekt bij lange na niet meer de werkelijke kosten. Dit heeft een ongunstige invloed op de toegenomen. De vergoeding voor de BAPD-laszen die in de levenssumfinanciering is opgenomen, kostten van de regeling Bevorderende ArbeidsParticipatie Onderen, BAPD, zijn aanzienlijk.

zijn een aantal zaken waarbij aangeven:

In de managementrapportages worden de lekmatten en uitgaven voor personeel gemonitord in euro's. Door deze dubbele bewarding wordt het verloop van inkomsten en uitgaven bewaakt. Daarbij budgetten en uitgaven uitgedrukt in formateplatenheden (PPE's).
Werkefficiëntie kan worden verkregen. Het brengt hier een vergelijkende van onderwijs Service Groep OSG budgetverbruiksoverdrachten per kwartaal, waardoor het inzicht in het het formatieveboulik deels handmatig gebeert. Met lange van schooljaar 2012-2013 verzoort de door de overgang naar een nieuw systeem van personen- en salarisadministratie is de bewaking van de tijdelijk net of verminderd inzetbaar zijn.

In 2011 is in het alloctemodel een frictiefonds ingesteld. Tederde schoollever aan dit fonds een bijdrage van 1,5% van het levenssumbedrag. Dit frictiefonds zorgt voor het dragen van de kosten van de scholen die aantoonbaar een overschrijding van het formati bedrag hebben of personeelsleden voor de inzetting. Voor de inzetting moet een negatief formati saldo.

af wordt bij scholen met een negatief formati saldo.

18 JUN 2013
d.d.

Behoerend bij contract opleverklaaring
Voor identificatie doeleinden.

Over 2008 en 2009 moest Fluviüm een maats betalen aan het Ver van de Vervangingsfondsen, omdat de deelmatige voor het lagere ziekteverzuim en de lagere vervangingskosten overgeschreven. Over 2010, 2011 en 2012 is door het Arbobeleidsplan is een vierjaarlijks cyclisch voor de Risico Investeringsrate en Evaluatie (RIVE) vastgelegd. In 2011 is voor alle scholen een RIVE bedaan. Aan de daaruit naar voren gekomen kundeputten is in 2012 geleverd. Belangrijkste item hierbij was de abscisverwijdering bij een aantal scholen. De RIVE kent ook een sociale component. Daarvoor is in 2012 de QuickScan metgevraagd personenbeleid uit de WMKO bij alle scholen afgenomen en verwerkt. De verbetraputten en prioriteiten zijn besproken in het directieverdrag.

Het voordeel beleid inzake de behoefting van uitvoering na ontstaat Fluviüm heeft tot doel te voorzien dat haar personeel in een wachttijdstructuur belandt. Indien binnen de stichting lemand bovenstaat is er geen mogelijkheden tot herplaatsing zijn van het personeel, wordt een uitplaceamentoject opgestart ten einde werkeenheden te voorzien. De gevoltagen van de krimp kunnen wij tot 2019 opvangen met natuurlijk verloop. De grootste teruggang in arbeidsplaatsen is te verwachten in het schooljaar 2013/2014 terwijl het natuurlijk verloop door mogelijk personeelsleden in dienst te houden door bijvoorbeeld het vermogen van een flexibele schil.

„rots op wie we zijn“

5. Profiel en Maggo.

Onze ambitie ligt op de volgende vlakken:

- vergroten betrokkenheid van ouders;
- grotere extreme orfematie;
- imagingoverstrekking;
- PR- en communacatiebeleid op lederen school;
- verbinding met externe organisaties;
- groter gebruik van professionalscheeplete communacatiemiddelen;
- actief perspeleid.

Fluvium als een antrekkende werkgever ziet.
ouders en kinderen in ons verzogingsgebied kiest voor een openbare basisschool en dat leerkrachten
kwaliteitskenmerken zoals moderne, veilig en toegankelijk. Het streven is dat een toename aantal
leerlingen en daardoor antrekkelijk is voor ouders. Ons maggo wordt bepaald door een aantal
Fluvium profielert zich als een marktgerichte organisatie die hoge ouderwijskwaliteit biedt aan haar

klanten als een ambachtelijke werkgever ziet.

Wat hebben we bereikt in 2012?

We hebben in 2012 concrete en plannende gewerk aan verbetering van onze marktpositie.
Desondanks moeten we een teruggang in leerlingenaantallen accepteren, ook al stellen we gunstig af
tegen de algemene krimpclijfers in de regio. We maken ons imides wel ernstige zorgen over het
overschend houden van onze kleine scholen in de dorpskernen. We zullen al onze creativiteit moeten
aanpassen om die, met behoud van kwaliteit, ook voor de toekomst veilig te stellen.

Schadelijken elementen - eenheid in verschilendeën, verschilendeën binnen de eenheid
Fluvium is een professionele organisatie en profielert zich als zodanig. De scholen presentieren zich
gedurende het schooljaar als onderdeel van Fluvium maar laten ook hun eigen identiteit zien. Alle
scholen voren in hun uitgangen het Fluvium beleid meer en streven er naar in hun eigen communicatie.
uitingen de link met Fluvium helder te maken.

Onder het motto „eenheid in verschilendeën, verschilendeën binnen de eenheid“
steeds de mogelijkheid aanwezig om de identiteit van de eigen school in allelei vormen zichtbaar te
maken. In 2011 is de werkgroep PR en Communacatie opgericht, die in 2012 hard heeft gewerkt aan:

- huisstijl;
- interlijke herkenbaarheid van Fluvium;
- website van Fluvium;
- uitdrukking van onze kwaliteit, ook in ons bestuursbureau;
- nieuwspref voor de ouders;
- privacy protocol.

Bekendheid van Fluvium
In 2012 is het ons door gerichte inspanning gelukt vaker de regionale en lokale pers te halen, zowel
op school- als bovenbeschouw niveau. De actie OP de thee bij de AD, oefwel het bovenbeschouw
vermeldden. Ouders en leerkrachten weten beter de weg te vinden.

Voor identificatie doeleinden.
Behorend bij controlerende.

d.d. 8 JUN 2013

18 JULI 2013

d a

Beghorend bij controlerenkaarting
Voor gedetailleerde



- Diverse van onze initiatieven en acties hebben ook de landelijke onderwijsbladen gehaald:
- Prestatieboden;
 - SlimFit programma;
 - Kelenste IKG;
 - opbrengst gericht werken.

Voor identificatie doelteindelen
Behorend bij controleverklaaring

d.d. 18 JUNI 2013

In overleg met Postifit zijn werkzaamheden uit het onderhoudsplan aangewezen die door conciliegres kunnen worden uitgevoerd. Deze werkzaamheden zijn samengevat in conciliegreslijsten die per schoolperiode kunnen worden afgewerkt. Voor een aantal van deze werkzaamheden zullen instructiematerialen worden geplaatst voor de conciliegres.

Contractmanagement In 2012 zijn alle contracten op onderhoudsgebied gedigitaliseerd. Voor 2013 is het de bedoeling om alle contracten zichtbaar te maken in een webbased programma, zodat het voor scholen mogelijk is om alle contracten digitaal te raadplegen. Dit zal ook voor andere contracten gebruikt gaan worden.

Aanbestedingen Fluvinum heeft opdracht gegeven om het onderhoud aan werktuigbouwkundige installaties aan te besteden, in 2013 zal Fluvinum ook de schoolommaakwerkzaamheden Europees aanbesteden. Dit zal in samenwerking met Postifit worden opgepakt.

Energie voor scholen Fluvinum heeft in 2011 meegedaan aan de Europees aanbesteding 'Energie voor Scholen', voor de periode 2012-2014. Het contract bij Dong energy lep pas op 31 december 2012 af, waardoor Fluvinum niet eerder dan per 1 januari 2013 kan overstappen naar de nieuwe leverancier.

In overleg met Postifit zijn werkzaamheden uit het onderhoudsplan aangewezen die door conciliegres kunnen worden uitgevoerd. Deze werkzaamheden zijn samengevat in conciliegreslijsten die per schoolperiode kunnen worden afgewerkt. Voor een aantal van deze werkzaamheden zullen instructiematerialen worden geplaatst voor de conciliegres.

Contractmanagement In 2012 zijn alle contracten op onderhoudsgebied gedigitaliseerd. Voor 2013 is het de bedoeling om alle contracten zichtbaar te maken in een webbased programma, zodat het voor scholen mogelijk is om alle contracten digitaal te raadplegen. Dit zal ook voor andere contracten gebruikt gaan worden.

Aanbestedingen Fluvinum heeft opdracht gegeven om het onderhoud aan werktuigbouwkundige installaties aan te besteden, in 2013 zal Fluvinum ook de schoolommaakwerkzaamheden Europees aanbesteden. Dit zal in samenwerking met Postifit worden opgepakt.

Energie voor scholen Fluvinum heeft in 2011 meegedaan aan de Europees aanbesteding 'Energie voor Scholen', voor de periode 2012-2014. Het contract bij Dong energy lep pas op 31 december 2012 af, waardoor Fluvinum niet eerder dan per 1 januari 2013 kan overstappen naar de nieuwe leverancier.

De huilvestinstingssamenvergadering die zjin toegekend:

De Rijtsohof:

De huilvestinstingssamenvergadering die zjin toegekend:

Obs Est:

- VERVANNGEN BUITENRIOLEERLING;
- HERSTRAATEN TEGELPlein VOOR SCHOOOL;
- VERVANNGEN LADEN LOKETTEN BIJ DAKWALK.

Prins Willem Alexander school:

- Onderhoud TOEGANGSHEK BIJ SCHOOLGEBOUW.

Duurzaamheid en frisse scholen - Energieproject

Met de Gronmtlj als partner is Fluviuim een project aangegaan om het energieverbruik op de scholen terug te dringen. Ook de scholen van de regioen van Spijkenisse zijn in het project meegenomen. Het doel is om de scholen optimaal in te regelen voor de schooldag, zodat onnodig energieverbruik wordt voorkomen. End 2012 zijn alle scholen voorzien van slimme meters en een website waarop het verbruik van de scholen kan worden gemonitord.

Inmiddels zijn de meeste scholen al bezocht door de technische mensen van de Gronmtlj. De scholen hebben de beschikking gekregen over een leermethode om leerlingen bewust te maken van energieprestatie van de eigen school. Hieraan werd een kleine wedstrijd gekoppeld. Vanaf het voorjaar heeft oplossen van problemen.

Calamiteiten

Met de firma Postifl is een meldpunt voor calamiteiten opgezet dat ook tijdens schoolvakanties op werkdagen bereikbaar is. Het meldpunt voor calamiteiten zet plaatseijke onderneemers die onderhoudspartners in voorzien van een sluitel en een alarmcode.

Sleutelbeheer

Het sleutelbeheer is ondergebracht bij een plaatseijke onderneemer die onderhoudspartners kan ophouden in concilieën zelf niet kunnen afwijken. Periodiek werkt de onderhoudspartner deze op ledele school is een logboek aanwezig waarin kleine onderhoudspunten kunnen worden opgeset.

Onderhoudslogboeken

Op ledele school is een logboek aanwezig waarin kleine onderhoudspunten kunnen worden opgeset.

Fluviuim heeft end 2012 alle scholen laten inventarisieren om tot een nieuw flexibele meergeplande onderhoudsplan te komen waarbij budgetgeestuurd jaarplassen kunnen worden opgesteld.

Meegeplande onderhoudsplan

Voor identificatie en verhuis-

Beherend bi constructieverhuis-

d.d. / JUN 2013

Voor identiteit aangegeven
Behoudend b/ certificatieverlenging

te kunnen voldoen.
verhouding tussen elgen en vreemd vermogen te hebben en om aan de lange termijnverhoudingen
Als uitsregele geldt dat de solvabiliteit minimaal tussen de 0,20 en 0,35 moet zijn om een goede
vooldaan. De schabilliet werdt bepaald met het elgen vermogen als percentage van het balanstotaal.
financieringsopbouw en geert aan in hoeverre aan de verplichtingen op termijn kan worden
De solvabiliteit geert de verhouding aan tussen elgen en vreemd vermogen, verschafft inzicht in de
1.3 Solvabiliteit

financieel op balansdatum. Zie daarvoor verder het financieel jaarcijfer.
gemak van kengetallen. In het bestuursverslag zijn kengetallen opgenomen met betrekking tot de
ter beoordeling van de vermogens- en liquiditeitsposten van een instelling wordt doorgaans gebruik
1.2 Kengetallen

- Rapportage voor het 3^e kwartaal: financiële afsluiting 15 oktober, rapportage eind oktober
- Rapportage voor het 2^e kwartaal: financiële afsluiting 15 juli, rapportage eind juli
- Rapportage voor de 1^e maand: financiële afsluiting 15 mei, rapportage eind mei

verantwoordelijkheid voor het bestuur voor de financiële gang van zaaken.
directeur. Een keer per kwartaal wordt de stichting een financiële managementrapportage op als
budgetten en communiceert hiervoor met de budgetverantwoordelijke personen en de algemeen
controleer van de stichting houdt voortdurend zicht op het verloop van de besteding van de
het ministerie van onderwijs en de overige stakeholders.

in een managementrapportage voor het bestuur. Voor 1 juli worden controlesaldiing aangeboden aan
opgesteld. Beglin niet vind de accountantscontrole plaat. De controlesaldiing aangeboden aan
Voor elind april van leder jar wordt de jaarrekening en het bestuursverslag van de stichting
jaar.

definitief. De raad van de gemeente behandelen de begroting in de raad van rapport van leder
Geldmaisen en Neerlinnen. Na behandeling in de GMR vergadering van januari wordt de begroting
november. De begroting wordt voor 1 decemper in concept aangeboden aan de gemeente
Finium behandelde begroting voor het komende boekjaar in het bestuur en GMR in de maand
1.1 Planning en control cyle

1. Duurzaam financieel gezond

waren die passen binnen de doelstellingen van het strategisch beleid.
een goed systeem nodig van planning in de organisatie leggen. Om dit alles te faciliteren is
budgetverantwoordelijkheid zo laag mogelijk in de structuur hiervan gevonden kengetallen met
De gekozen richting daarin is efficiënt om gaan met middelen. En zo klein mogelijk overheerden de
lijquiditeit.

gezon te blijven door te sturen op kengetallen als de kapitalisatiefactor, rentabiliteit, solvabiliteit en
van formele, leermiddelen en huisvesting. De stichting valt te denken aan inzet
worden ingezet om het ordewijsproces optimaal te ondernemen. Hierbij valt te denken aan inzet
stichting Finium voor een financieel beleid waarbij de beschikbare middelen zo veel mogelijk
Vise

"eerst klezen dan delen"

7. Financien.

18 JUN 2013

Voor de meerjarenontwerpplanning van de Gemeente Nederrijn ligt deel een
Voor 1 februari 2012 heeft Fluvium huisvestingsaanvraagen bij de Gemeente Nederrijn voor het kalenderjaar 2013.

Daarbij behorende aan de meerjarenontwerpplanning van de Gemeente Nederrijn ligt deel een voor het kalenderjaar 2013.

Voor de meerjarenontwerpplanning van de Gemeente Nederrijn ligt deel een voor het kalenderjaar 2013.

Huisvestingsaanvraagen 2013

Voor de meerjarenontwerpplanning van de Gemeente Nederrijn ligt deel een voor het kalenderjaar 2013.

De Relatieschool

Het schoolplein van de Relatieschool werd geheel nieuw gestraft en rond 2012 werden twee staten puilen met enkel glas verwijgen voor pulen met energiebesparende beglazing.

D'n Bongerd

De school werd voorzien van nieuwe digitale werkplekken en de centrale hal kreeg aan het einde van 2012 een schilddoek, waardoor de school een moderne frisse uitstraling kreeg.

Burgemeester Westerbeek van Eersteschool

Na de nieuwbouw van het permanente lokaal in 2011 was nu de rest van de school aan de buit voor een grondige interne renovatie. De school werd voorzien van nieuwe vloerbedekking en systeemplafonds en kreeg een schilddoek. In 2013 wordt het schoolplein opnieuw gestraft en is de school klaar voor de komende jaren. De festenvestalling van de school werd in de zomermaanden totaal gerenoveerd.

Bestuurskantoor

Na zes jaar op de Panoven 25 in Geldermalsen gevestigd te zijn geweest, is het bestuurskantoor van Fluvium verhuisd naar het naastgelegen pand aan de Panoven 29. De nieuwe locatie moet eraan ooptober 2012 bereikken.

Wat hebben we bereikt in 2012?

Fluvium investeert sinds haar oprichting flink in de uitstraling van haar schoolgebouwen.

Ledere school ziet er aantrekkelijk uit

We berieden ons voor op steeds groter wordende deregulerings op dit terrein. Gemeenten stoten steeds meer verantwoordelijkheid in hun af. We werden gedwongen steeds creatiever met krimperde budgetten om te gaan.

Vlakte

De schoolgebouwen van Fluvium vormen ons visitekaartje. De inrichting ervan en de uitstraling van de gebouwen en speelruimten dragen bij aan onze ambtie van kwaliteit. De schoolgebouwen zijn aangepast aan de elsen van modern passend onderwijs en aan het specifieke (onderwijs)profiel van de school.

"passende onderwijsgebouwen"

6. Huisvesting

18 MAI 2013
d.d.
Voor identificatie gedragtevallen
Belangrijkste voordeel

3. Wegnemen van belemmeringen. De commissie Don heeft aan dat beter gebruik moet worden gemaakt van vreemd vermogen, uiteraard binnen de dragkracht van de eigen exploitatie. Hierdoor moet de deskundigheid bij de besturen te worden vergroot en dienen de voorwaarden inzake het schatkistbeheer te worden versoepeld.

2. Verschillen van het financiële beleid. Daarbij worden met betrekking tot de financiële kengetallen doelmatigheid van het financiële beleid. Daarbij worden met betrekking tot de financiële kengetallen geanalyseerd. Het belangrijkste criterium hierover is een nieuw kengetal dat een groot deel van ondereigenaars aan het eigen vermogen en een bavengrens aan de kapitaalstafel oefent.

1. Verschil in financiële deskundigheid bij onderwijsinstellingen. Daarbij is aangegeven dat een goede meerjarige begroting en een gedegen risicoanalyse cruciaal zijn voor een gezond financieel beleid. De financiële deskundigheid moet op de centrale niveau worden versterkt en tevens verduidelijkt de financiële deskundigheid in de horizontale en verticale toezichtorganen inhoudelijke verstrekkings.

In het najaar van 2009 is het rapport verschoven van de commissie Vermogensbeheer. Onderwijsinstellingen (commissie Don), in januari 2010 heeft de Tweede Kamer groen licht gegeven voor de aanbevelingen uit dit rapport, waarbij 3 hoofdlijnen verder worden uitgewerkt, te weten:

1.7 De commissie Don en de kapitaalstafelcriterium

+ De resultaten zijn voor groot ondernood is gedetailleerd op de kengetallen vanaf 2011
Deze kengetallen laten een gezonde financiële positie zien.

	Resultaten Fluvium:	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Prognose 2010
Stabiliteit	0,31	0,36	0,74	0,69	0,76	0,75	0,75	0,75	0,59
Liquiditeit (current ratio)	1,17	1,55	1,80	2,36	2,79	2,00	2,00	2,00	2,00
Rentabiliteit	4,20%	2,41%	2,68%	0,01%	1,60%	0,33%	-3,45%	-1,90%	
Weerstandsvorming	22,19%	19,42%	16,05%	13,23%	22,34%	18,87%	12,31%	13,90%	

1.6 Weerstandsvorming
Dit kengetal heeft inzicht in de capaciteit om onvoorziene tegenvalletjes in de exploitatie op te vangen. Het weerstandsvorming wordt bepaald door het eigen vermogen milus (materieel) vast te houden.

1.5 Rentabiliteit
De rentabiliteit heeft betrekking op het rendement en heeft betrekking op de sprake is van een positief dan negatief bedrijfsresultaat. Voor de ondernemer is het resultaat tot 0% verdedigbaar omdat het ondervisjies geen winstoogmerk heeft. Rentabiliteit is het resultaat uit gewone bedrijfsvoering.

1.4 Liquiditeit
De liquiditeit (current ratio) heeft aan in hoeverre op korte termijn aan de betrouwbaarheid kan worden volstaan. Liquiditeit is de verhouding tussen de liquide activa (som van de liquide middelen en de voorraad) en de kortopende schulden. Bij een ratio van 1 of hoger is de liquiditeit voldoende.

Obligaties worden aangeschafft met middelen die langere tijd beschikbaar zijn voor de liquiditeit. Obligaties is het spreden van risico en het behalen van een hogere effetieve rente op liquiditeit. Voor informatie over de liquiditeit en rendementen van verschillende verwijsen naar de jaarrekening.

Voor het behalen van overvoldige liquiditeit voor de stichting een tussentijdse middelen. Van de regeling behalen en behalen door instellingen voor onderwijs en onderwijs 2010. Deze regeling heeft de mogelijkheid om middelen te gebruiken voor de kosten van de kaders.

2.1 Treasury

2. Soilde financieel beleid

Het rapport heeft een goede toelichting voor de website van Fluviuム zodra de gemeente het rapport heeft.

De uitkomst van dit onderzoek heeft aan dat Fluviuム een veel grotere buffer nodig heeft in het eigen vermogen dan volgens de berekeningen van de commissie Don, om risico's in de toekomst de basis te kunnen. Het rapport is medio 2013 verstuurd naar de inspectie voor het onderwijs.

Fluviuム heeft in 2012 een risicoanalyse uitgevoerd en de uitkomsten verwert in een beledisjke meergevendegrotting voor de periode 2013-2017.

Resultaten Fluviuム:	2010	2011	2012	Signalingsscores
Kapitaalstefactor	48,31%	47,44%	41,87%	bouengrenzen 35%
Solvabiliteit	0,76	0,75	0,75	onderegrens: 0,20
Liquiditeit (current ratio)	2,79	2,00	1,45	tussen 0,5 en 1,5
Rentabiliteit	1,60%	-0,33%	-3,45	tussen 0 en 5%

In onderstaand overzicht zijn de kengetallen weergegeven, zoals deze op basis van het rapport commissie Don worden gehanteerd.

Als signaleerders van deze kapitaalstefactor wordt toegestaan, zien we dat de meeste schoolbesturen boven deze grens worden gehouden maar van wege de verschillende balanstotaal te delen op de totale batteu. Dit kengetal wordt berekend door het totaalkapitaal 35% voor de grote schoolbesturen aangehouden en 60% voor kleine schoolbesturen.

De kapitaalstefactor wordt gehanteerd als kengetal om te signaleren of een onderwijsinstelling zijn goed geschieden: de kapitaalstefactor en de solvabiliteit.

Investeringen in het primaire proces. Vanuit dit gezichtspunt worden twee kengetallen vermoedensbeheer dat om de varag hoe schoolbesturen hun kapitaalbehoefte financieren voor een goede resultaat bereikt.

Als centrale begrippen staan vermoedensbeheer en budgetbeheer in het rapport. Bij vermoedensbeheer dat om de varag hoe schoolbesturen hun kapitaalbehoefte financieren voor een goede resultaat bereikt.

Voor identificatie doelen inden.
Behorend bij controlerende klas

d.d. 18 JUN 2013

Voor een uitgebreide cijfermatige toelichting op de balans en exploitatierekening verwijzen wij u naar de jaarcijfers 2012.

Wachteliden door afkondig participanten	E 153.565	ABP pensioenfondsen verhoging per 1-4-2012	E 73.000	EKtreme inhuur interim-direetur en Coach	E 52.336	Hoge rechtschrijving ICT door overgang naar Actanet 2.0	E 18.840	Materiële tekenreken op schoolbudget scholen	E 94.324	Cverge plus en minposten (per saldo een bate)	E -8.338	Total	E 383.727
---	-----------	--	----------	--	----------	---	----------	--	----------	---	----------	-------	-----------

Het resultaat over 2012 is daarmee E 383.727,- hoger dan begroot.

E 17.767,- positief. Fluvium sluit het boekjaar af met uiteindelijk een negatief resultaat van E 365.960,-. Begroot was

Kort te oeflichting:

Het exploitatieresultaat over het boekjaar 2012 bedraagt E 365.960,- negatief.

3. Financieel resultaat

- Meerjarigeninvesteringenbegroting
- Meerjarigenpersonele begroting
- Meerjarareninvesteringenbegroting
- Meerjarigenonderhoudsplanning

Volgende boekjaren:

Jaarlijks worden de volgende documenten opgesteld voor het komende boekjaar en de daarop volg-

aantallen etc.

Fluvium went inzicht te houden in effecten van risico's die gevolgen hebben voor de bedrijfsvoering van Fluvium. Hierbij valt te denken aan bezuinigingsmaatregelen, ontwikkelingen in levering en-

2.2 Blik op de toekomst

Voor iedereen die controlerende
bevoegdheid heeft

dag 18 MAART 2013

	Werkelijk	Begroting	Begroting	x € 1.000
Rijksbijdragen OCW	10.085	9.855	9.822	
Overslag overheidssbijdragen en subsidies	265	260	146	
Overslag baten	187	95	69	
Personele lasten	8.973	8.601	8.451	
Afschrijvingen	369	340	377	
Huissvestinglasten	658	567	576	
Overslag lasten	966	760	737	
SALDO BATEN EN LASTEN	-429	-58	-104	
Financiële baten en lasten	62	76	58	
SALDO RESULTAAT	-367	18	-46	

Begroting 2013
Ultimo 2012 is de begroting 2013 vastgesteld door het bestuur van Fluviium. Hieronder treft u een
vereenouwige opstelling:

A JUN 2013
d.d.
Voor identificatie en voordele
3e scholieren en ouders

- 2013-2014;
- studiedag van het Fluvium personeel, nu samen met Spokanek en SPGG 21 mei 2013, Fluvium en ouder, schouder aan schouder. Kick-off voor prioriteit ouderbezoekkenhield in schooljaar

Personeel:

- professionele leerling management en IB-lag met betrekking tot Opleidingstgericht werken.
- bestendigen van 6 wekelijks "op de thee bij de AD".
- OPO Rivierenland, shared service center
- vergroten samenwerkende met bestuurselementen openbaar onderwijs (Basisscholen, Spokanek, verder profielen op lokaal, regionaal en landelijk niveau);
- verdere implementatie onderdeel Paradesys; onderpostaal;
- kwaliteitskaarten Cases Bas doortrekken bovenscholen;
- voorbereiden van volgende stap naar Raad van Toezicht modellen;
- management;
- verdere inzetting geven aan personele uitleg op niveau van bestuursbureau en bovenscholen
- strategisch beleidsplan uitwerken in nieuwe jaarpalan;
- kwaliteitskringen en task forces;
- verdere implementatie van principes leidend organisatie, in het bijzonder het werken met

Organisatie:

- studieplaats Finland.
- uitbreidingsaanpak scholen die deelname aan school aan zet';
- uitvoerment uitkomsten SlimFit programma naar andere scholen;
- benoeming beleidsmedewerker kwaliteit van onderwijs en passend onderwijs;
- uitvoeren van interne audits uitbreiden;
- opleidingsinterne coaches;
- vergroten samenwerkende met buitenproefvalen en kinderopvang;
- voor meerderde kleine scholen;
- vergroten aantal voor meer- en hoogbegaafde kinderen, waarunder een driejarige plusklas
- kleine scholen. Experiëntieboren met andere vormen van onderwijsaanbod;
- behoud van thuisnaam onderwijs in een klimaat. Knokken voor behoud van kwaliteit in verder kwaliteitsontwikkeling van de scholen. Focus op CITO- elindscores;
- verdere beleidsontwikkeling ICT (waaronder experimenten met tabllets);
- Jeugd Preventieteamwerk 12- (JPN 12-), medische kindermishandeling;
- mensveiling samenwerking met Zorg en Adviesteams (ZAT), Centra voor Jeugd en Gezin,
- preventieve bijdrage aan LEA en lefa;
- verdere uitbreidings van de brede schoolontwikkeling en het integraal kindcentrum;
- ondersteuningsplannen in het kader van passend onderwijs;

Onderwijs:

Uit onderstaand overzicht zult u opmerken dat diverse in dit jaaverslag vennemeide processen en puntent waren we ons niet name op gaan achteren.

Ontwikkelingen ook in 2013 doorkopen en onze aandacht vragen. Ook staan in dit overzicht nieuwe

8. Vooruitblik.

Voor identificatie doelvindend,
Behorend bij controlleveertklaag

dd. 18 JUN 2013

- behoud gezonde financiële situatie tijdens bezuinigingsoperatie overheden;
- beleidsomstelling op basis van uitkomsten risico analyse;
- behoud centralisering inkoopbeleid;
- verder energieproject;
- deelname aan traject provincie ter voorbereiding doorcentrale huilverstelling;
- werken aan duurzaamheid (traject provincie);
- onderzoek naar zonnepanelen.

Middelen en voorstellen:

- flexibele schil als antwoord op krimp, verzuim, nog meer aandacht voor competentie-
- verder actuaaliseren integraal personeelsbeleid (IPB): thema's, duurzame inzetbaarheid,
- management;
- vervolgen innoverende inrichting;
- professionalsetting plan met maximale inzet van prestatiebox;
- medewerkersreddenhedsdienst;
- uitwijken functioneel werk (concurrenties, onderwijsassistentes);
- verder terugdringen verzulimcliffe;
- zelf opzetten van verantwoordelijkheid;
- WIA uitstap: elkeen risicodrager worden;
- zoeken van nieuwe partners in keten verzuim – (beheer).

d.d. 8 Jun 2013

Voor identificatie doeleinden
Sechorend bij contrarieën/keuring

	5.443	100,0	5.853	100,0
4.055	74,5	4.421	75,5	
114	2,1	127	2,2	
1.274	23,4	1.305	22,3	
				Kortdurende schulden

Eigen vermogen
Voorzieningen
Voorlopende schulden

	5.443	100,0	5.853	100,0
951	17,5	1.725	29,5	
898	16,5	891	14,5	
845	15,5	848	14,5	
2.749	50,5	2.389	40,8	Materiële vaste activa

Financiële vaste activa
Vorderingen
Liquidatie middelen

	x € 1.000	%	x € 1.000	%
31-12-2012			31-12-2011	

ACTIVA

Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans:

Vergelijkend balansoverzicht

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van het schoolbestuur dienten de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaartekening.

FINANCIËLE POSITIE

RESULTAT

Baten	Rijksbijdragen Ministerie van OGW	Overige overheidsbijdragen en subsidies	Total baten	LASTEN
Bateneind	Personelslasten	Overige materiële lasten	Total lasten	Resultaat
10.085	9.855	10.136	10.537	-10.695
265	186	371	186	188
10.085	9.855	10.136	10.210	10.210
x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	x € 1.000	
Realisatie 2012	Begroting 2012	Realisatie 2011		
Nettoresultaat over periode waarin kunnene als volgt worden samengesteld:				

Het nettoresultaat over 2012 bedraagt negatief € 366.000 tegenover negatief € 36.000 over 2011. De

KENGETALLEN

stichting Fluviium te Geldermalsen

Liquiditeit (Vlottende activa/kortopende schulden) 1,45 2,00

De liquiditeit geeft de mate aan waarin het bestuur in staat is op korte termijn aan har verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december te weten; er is dus sprake van een momentopname.

(Eigen vermogen (exc. voorzieningen) / totaal passiva * 100%) 74,50 75,54

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin het bestuur in staat is op lange termijn aan har verplichtingen te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december te weten; er is dus sprake van een momentopname.

(Eigen vermogen (exc. voorzieningen) / totaal passiva * 100%) 76,59 77,70

Solvabiliteit 2 (eigen vermogen (inc. voorzieningen) / totaal passiva * 100%)

Rentabiliteit (netto-resultaat / totale baten * 100%) -3,45 -0,33

De rentabiliteit geeft aan hoe effectief met de oppervlakte wordt omgegaan. Bij dit kengetal wordt gekeken naar de verhouwing tussen het netto-resultaat en de totale opbrengsten.

(Eigen vermogen - Materiële waste activa) / totale baten * 100%) 12,31 18,87

Het weersstandsvermogen geeft aan hoe de beschikbare reserves zich verhouden tot de exploitatie. Naarmate de reserves groter zijn, zal het weerstandsvermogen groter zijn.

Weersstandsvermogen (Materiële waste activa / totale lasten * 100%) 81,77 82,89

Materiële lasten / totale lasten (Personenlasten / totale lasten)

Kapitalisatiefactor (Materiële lasten / totale lasten)

De kapitalisatiefactor wordt getantwoordt om te signaleren of een onderwijsinstelling zijn kapitaal al dan niet efficiënt benut.

(Totaal vermogen - gebouwen en terreinen) / totale baten * 100%) 41,87 47,44

Betrokken bij toont opleverklaaring
VNU (Universiteit voor Natuurkunde, Utrecht)

Geldermalsen
Stichting Fluviium

AANVANG GECONTROLEERDE JAARREKENING

d.d. 18 JUNI 2013
Beheerd by Controleverklaard
Voor identificatielidelen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Voor zover van toepassing zijn ter vergelijking de realisatiedata opgenomen van het voorgaande jaar, alsmede de cijfers van de meest recente, vastgestelde versie van de begroting van het instrument toegebracht als afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de Nieuw in de balans schulden, als financiële derivaten verstaan.

VERGELIJKENDE CIJFERS

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegebracht als afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen rechthen en verplichting(en).

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

door Sachting Fluviium. Consolideerde heeft om deze reden niet plaatsgevonden.

Sachting Samenwerkingsverband Primair Onderwijs regio Tel is aan te merken als verbonden partij. Bij

VERBONDEN PARTIJEN

De in de jaarrakeining opgenomen bedragen liggen in hele euro's.

Van de jaarrakeining bekend zijn geworden.

oorsprong vinden voor het elnde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het optrekken opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Vermoedelijkke vereisten die hun batzen en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van

Onderwijsinstellingen.

Burgerslakketje en de Richtlijnen voor de jaarslaggeving waren onder Richtlijn 660

Jaarslaggeving onderwijs. Hierbij wordt aansluiting gezocht bij de bepalingen van Boek2 titel 9 van het De jaarrakeining is opgesteld met inachtneming van de bepalingen opgenomen in de Ministeriële Richtlijn

ALGEMEEN**GRONDSLAGEN**

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van vast percentage periodek grondorderhouderd wordt volgens de componentenberekening geactiveerd. Hierbij worden de totale op termijn wordt niet afgeschreven.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingeblikname, investeringen onder de € 500 worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Het economische elggendom van de gebouwen is in handen van de gemeente en het juridisch elggendom bestaat bij het schoolbestuur.

Financiële vaste activa
De onderdeel dat eerste verwerving opgenomen tegenwoordig tot het elinde van de looplijn wordt behouden tot een handelspoterfueille (en die worden aangehouden tot het elinde van de looplijn) die de onderdeel dat eerste verwerving opgenomen tegenwoordig tot het elinde van de looplijn wordt behouden tot een handelspoterfueille (en die worden aangehouden tot het elinde van de looplijn).

Vorderingen & overlopende activa

worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs.

Nooddakelijk geachte voorzieningen voor het risico van onbetaalbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vooruitgang. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vooruitgang.

Liquidide middelen

De liquidide middelen staan, voor zover niet anders vermeld in de toelichting op de balans, ter vrje beschikking van het bestuur en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserve

De algemene reserve betreft een buffer ter waarborging van de continuïteit van de school en wordt opgebouwd uit resultaatbestemming van overschotten, welke ontstaan uit het verschil tussen de toegerekende baten en de werkelijke gemakte lasten. (In geval van een tekort wordt dit resultaat ten laste van de algemene reserve gebracht.)

Bestaemmingsreserves

Dese bestemmingsreserve is gevormd door de activering van een deel van de reeds op 31 december 2005 afgeschrijvingenlast van de op 31 december geactiveerde inventaris, van deze bestemmingssreserve vrij. aanwezige inventaris jaarrjks valt middels resultaatbestemming een deel, dat overeenkomt met Dese bestemmingsreserve is gevormd door de activering van een deel van de reeds op 31 december 2005 afgeschrijvingenlast van de op 31 december geactiveerde inventaris, van deze bestemmingssreserve vrij.

Voor identificatie oefenen.
Beforceerde bij controlleverklaring

De overlopende passiva betrekken vooruit ontvangingen bedragen die aan opvalgende schulden zijn te toegerekend en nog te betalen bedragen, voor zover ze niet onder de andere kortopende schulden worden

Dit betreft een schulden met een op balansdatum resterende looptijd van ten hoogste één jaar.

Kortopende schulden & overlopende passiva

De voorziening jubilea is gevormd ter dekking van kosten van jubileumgastvrijscaten die op grond van de CAO alleen te worden betaald. Daarbij wordt rekening gehouden met de datum van indiensttreding, bijtijdspercentage en een uitkeringsbij 25 en 40-jarig jubileum conform de CAO. De voorziening is gevoerd tegen een contante waarde, de discountvoet bedraagt 5,0%.

De voorziening spaarverlof is gevormd voor personeelsleden die gedurende 4 of meer schooljaren 60 klokuren hebben gespaard en dit in een aannamegesloten periode gaan openmen.

Voorziening jubileum

Stichting Fluvium heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. De Stichting heeft daarom alleen de verschuilde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaartekening verantwoord.

De pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dient tot slot. Naar de stand van ultimo februari 2013 is de dekkingssgraad van het pensioenfonds 95% (bron: website www.abp.nl, d.d. 1 februari 2013). In 2014 blijft het pensioenfonds een dekkingssgraad van ten minste 105% te hebben. Het pensioenfonds verwacht hieraan te kunnen voldoen en voorziet geen extra stortingen te voorzien of om bijzondere redenen voor de pensioenfonds onderwijsinstellingen om extra stortingen te voorzien of om bijzondere redenen voor de pensioenfonds te voorzien (bron: website www.abp.nl, d.d. 1 februari 2013).

De verplichtingen, welke voorvallelen uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werkneemers pensioen heeft opgebouwd bij de Stichting. Komende werkneemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gezegde pensioenfonds ABP. Stichting Fluvium betaalt hiervoor premies.

Voorziening pensioenen

Stichting Fluvium te Geldermalsen

ddt 10 JUNI 2013

5 tot 20 jaar	MVA groot onderhoud
10 jaar	Stoffering
15 jaar	Verbruiksgen
20 jaar	Meubilair
10 jaar	Machines en installaties
7 jaar	Leermiddelen
4 jaar	Duurzame apparatuur bestuurskantoor
4 jaar	ICT-apparatuur scholen

Afscrifjvingen

De rentebaten en -lasten hebben betrekking op uitgegeven en ontvangen leningen. Daarmast worden hier geraaliseerde koperswinsten en couponeertes verantwoord.

Financieel resultaat

De afscrifjvingen zijn gerekteerd aan de aanschafwaarde van de desbetreffende materiële vaste activa. In het jaar van investeren, wordt naar tijdsgeleang afgeschreven.

Afscrifjvingen

Onder de rijksbijdragen OCW worden de vergoedingen voor de exploitatie opgenomen. De rijksbijdragen worden toegerekend aan het verslagjaar.

Rijksbijdragen OCW/EZ

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten (subsidies en overige baten) en alle hiervan verboonden, aan het verslagjaar toe te rekennen, lasten. De lasten worden toegerekend aan de verslagperiode hiervoor vermede waardingsverminderingen. De baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Algemeen

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBERAPTING

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden gepassiveerd onder de overlopende passiva. Deze subsidie worden tijdsvereidelijk over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van staat van baten en lasten gebreacht.

Investeringssubsidies (brutomethode)

Stichting Fluviium te Geldermalsen

een goede actie te vinden om te verklaaren
voordat de andere partijen deelneemt.

Het kassstroombewerzicht wordt opgesteld volgens de indirekte methode.
Ontvangen en betaalde interesse en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kassstroombalans.
Transacties waarbij geen null van geldmiddelen plaatsvindt, worden financiële leasing, worden net in bedrijfsoperaties.

Het kassstroombewerzicht wordt opgesteld volgens de indirekte methode.
Ontvangen en betaalde interesse en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kassstroombalans.
Transacties waarbij geen null van geldmiddelen plaatsvindt, worden financiële leasing, worden net in bedrijfsoperaties.
het kassstroombewerzicht ophogenmen. De betalling van de leasetermijn een uit hoofde van het financiële leasecontract wordt voor het gedekte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit operationele activiteiten.

financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedekte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

GROENSLAGEN VOOR HET KASSSTROOMVERZICHT

	31 december 2012	31 december 2011	E	E	E	E
ACTIVA						
Vaste activa						
Materiële vaste activa	(1)					
Gebouwen	743.640	1.002.271	1.334.532	1.300.857	404.750	7.812
Inventarissen apparatuur	1.388.686	2.749.365	335.231	8.958	8.958	8.958
Eenmaliggebruik						
Andere vaste bedrijfsmiddelen						
Effecten	848.225	844.592	3.593.957	3.236.911		
Vorderingen	(3)					
Ministere van OCW / EZ	503.877	500.741	139.183	258.325	158.469	229.117
Gemeentelijke voorziening huisvesting	891.463	898.249	951.260	951.260	1.724.511	2.615.974
Overheopende activa						
Liquide middelen	(4)					
VOORRAAD GOEDEN HANDELING	5.443.466	5.852.885				
BETREKKING						
BALANS PER 31 DECEMBER 2012 (NA RESULTATBESTEMMING)						

stichting Fluviium te Geldermalsen

18 MAART 2013
d.d.

- 52 -

18 JUN 2013
a.d.

~~Belastingen en premies sociale
Schulden terzake van pensioenen
Overige kortopende Schulden
Overige kortopende passiva~~

	31 december 2012	31 december 2011
Eigen Vermogen (publiek)	4.055.215	4.421.175
Voorzieningen	(6)	114.009
Overige voorzieningen	(6)	126.749
Kortopende Schulden	(7)	164.195
Credituren	271.644	21.257
Ministere van OCW / EZ	148.919	164.195
Belaatnissen en premies sociale	322.246	319.481
Verzekeringen	155.685	164.712
Schulden terzake van pensioenen	179.814	168.545
Overige kortopende Schulden	354.315	308.390
Overige kortopende passiva	1.274.242	1.304.961
5.443.466	5.852.885	

PASSIVA

STAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2012

Stichting Fluviium te Geldermalsen

Baten	Overige overheidsbijdragen en -subsidies	Total baten	Overige baten	Total lasten	Personnellasten	Afschrijvingen	Hulpsystemenlasten	Overige lasten	Total lasten	Finaanciële baten en lasten	Resultaat	Nettoresultaat	
10.085.086	9.854.538	10.136.296	10.536.798	10.210.031	10.694.717	186.399	186.124	370.800	186.369	187.621	10.965.033	10.268.348	
265.313	340.011	294.019	369.073	340.011	294.019	657.719	567.115	679.296	657.724	760.320	867.075	62.275	76.084
8.972.517	8.600.902	8.957.045	8.972.517	8.600.902	8.957.045	-428.235	-58.317	-102.718	-428.235	-58.317	-102.718	-365.960	-35.729
Leasen													
Personnellasten	Afschrijvingen	Hulpsystemenlasten	Overige lasten	Total lasten	Finaanciële baten en lasten	Resultaat	Nettoresultaat						
8.957.045	294.019	679.296	867.075	10.797.435	62.275	76.084	66.989	-365.960	17.767	-35.729	-365.960	-35.729	

KASSTROOMOVERZICHT 2012

Stichting Fluvium te Gouda maakte

	X € 1.000	X € 1.000	X € 1.000	2012	2011
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-103	-428	369	-13	-14
Anpassingen voor:	294	Afschrijvingen	369	70	75
Resultaat	-94	-109	-31	-7	-222
Vorderingen in vlotende middelen	-49	-	-	-	-
- Schulden	-	-	-	-	-
Betrekking interest	67	62	-8	-8	70
Kasstroom uit investeringenactiviteiten	-730	-733	-730	-	-
Investeringen in materiële waste activa	-730	-733	-	-4	-617
Inbreng gebouwen	-	-	-	7	7
Overige investeringen in financiële waste	-	-	-	-	-
Activia	-	-	-	-	-
Financiële waste activa	-1.357	-1.384	-726	-726	-726
Mutatie liquide middelen	-1.384	-1.384	-773	-773	-773
Beginstand liquide middelen	1.725	3.109	1.725	1.725	1.725
Eindstand liquide middelen	1.725	951	-773	-773	-773

VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

Gebruiken en terreinen	1.002.271	743.640																		
Inventarissen apparatuur	1.334.532	1.300.857																		
Leermiddelen	404.750	335.231																		
Overige materiële vaste activa	7.812	8.958																		
Total materiële vaste activa	2.749.365	2.388.686																		

2. Financiële vaste activa

Gebouwen	860.004	116.364	743.640	322.476	-	63.845	1.182.480	180.209	1.002.271											
Inventarissen	2.100.799	799.942	1.300.857	249.090	-	215.415	2.349.889	1.015.357	1.334.532											
Leermiddelen	963.980	628.749	335.231	158.185	-	88.666	1.122.165	717.415	404.750											
Overige	11.465	2.507	8.958	158.185	-	1.146	11.465	3.653	7.812											
Total	3.936.248	1.547.562	2.388.686	729.751	-	369.072	4.665.999	1.916.634	2.749.365											
E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	E	

Effecten

Obligaties																			
848.225	844.592	31-12-2011																	

d.d. 8 JUN 2013

Voor identificatie doel te hanteren.

Stiching Fluviium te Geldermalsen

Efecten	Fondsen bij ING Bank	848.225	-3.633	844.592	914.067
Boekwaarde	Investeringen	mutaties	Boekwaarde	Boekwaarde	
01-01-2012	2012	2012	31-12-2012	31-12-2012	
Overzicht effecten	De fondsen bij ING Bank Bestaan uit de volgende obligatie's:				
Goldman Sachs 03/13	5,125	235.000	242.622	31-12-2011	31-12-2012
Barclays Bank 10/15	3,125	100.000	100.236	236.658	237.315
Alianz 06/16	4,000	100.000	103.753	100.604	111.075
Ned Waterstaat 10/17	3,375	100.000	100.714	104.334	115.950
Rabobank 08/18	4,750	100.000	104.964	102.643	116.700
Afsluiting op het ministerie van OCW / EZ voor de voorziening door een verschil in realisering van de batoren en het belangrijkste.	500.741	503.877			
Milieustrafe van OCW / EZ, personele vergoeding lumpsum*					
Gemeentelijke voorziening huissvesting*	139.183	158.469			
Gemeentegevoerde woningstaken					
Mog te ontvangen bedragen vooruit betaalde bedragen	165.246	212.601			
Gverdege overdrachte activa	93.079	16.516			
Total overdrachte activa	258.325	229.117			
Vooruit betaalde bedragen vooruit betaalde bedragen	165.246	212.601			
Total overdrachte bedragen	93.079	16.516			
Gverdege overdrachte bedragen vooruit betaalde bedragen	139.183	158.469			
3. Vorderingen					
	31-12-2012	31-12-2011			
	e	e			

* De voordeelring op het ministerie van OCW / EZ voor de voorziening door een verschil in realisering van de batoren en het belangrijkste.	500.741	503.877
Gemeentelijke voorziening huissvesting*	139.183	158.469
Gverdege overdrachte bedragen	165.246	212.601
Nog te ontvangen bedragen vooruit betaalde bedragen	93.079	16.516
Gverdege overdrachte activa	258.325	229.117
Total overdrachte activa		
Vooruit betaalde bedragen vooruit betaalde bedragen		
Gverdege overdrachte bedragen vooruit betaalde bedragen		

Totale vorderingen	898.249	891.463

** Voor de scholen van stichting Fluviium worden regelmaats orderhoudsverzaamheden verricht die of Neerijnen. Hiervoor dient stichting Fluviium een declaratie in.
stichting Fluviium bepaald. Echter de werkzaamheden komen voor rekening van de gemeente Geldermalsen

g.d. 18/01/2013

- 57 -

Berekend by controlevakafdeling
Voorbereidingsschets, 1. Maand

Stichting Fluvium te Geldermalsen

d.d.
18 JUN 2013

- 58 -

Voor ideale financiële ontwikkeling
behoerend bij de toekomstige

		4. Liquidide middelen	
		Total liquidde middelen	
Schooldrekkeningen	69.480	60.169	1.724.511
ING, spaarrekening	750.000	1.400.000	
ING, betaalrekening	130.525	264.002	
Kas	697	340	
De liquide middelen zijn per direct opelsbaar.			
Het rente percentage is variabel. Per ultimo boekjaar vergoed de bank voor de spaarrekening een rentepercentage van 1,65%.			

	31-12-2012	31-12-2011
e	e	e

PASSIVA

Stichting Fluytum te Galedramasen

5. Eigen vermogen (publiek)

Algemeene reserve

Bestemmingsreserves eerste waardering

Total eigen vermogen

De stichting heeft geen private reserve.

Dit bestemmingsreserve is gevormd door de activen van een deel van de reeds op 31 december 2005 aanswelling inventaris. Jaarlijks valt middels resultaatbestemming een deel, dat overenkomt met de afschrijvingenlast van de op 31 december geactiveerde inventaris, van deze bestemmingsreserve vrij.

Algemeene reserve

Bestemmingsreserves publiek

Bestemmingsreserve eerste waardering

Total eigen vermogen

Total eigen vermogen

31-12-2012 . 31-12-2011

6. Voorzieningen

Personele voorzieningen

Voorziening jubileum
Voorziening Spaarverlof

	Saldo	31-12-2011	Dotaties 2012	Ontrek-	Kringvaal 2012	31-12-2012	Saldo
98.928	7.375	13.005	-	7.110	-	27.821	20.711
126.749	7.375	20.115	-	-	-	93.298	114.009

	Saldo	31-12-2011	Dotaties 2012	Ontrek-	Kringvaal 2012	31-12-2012	Saldo
98.928	7.375	13.005	-	7.110	-	27.821	20.711
126.749	7.375	20.115	-	-	-	93.298	114.009

18 JUN 2013

d.d.

Behorend bij contract evenredigheid.

Voor identificatie doelgaarden.

- 59 -

Stichting Fluviatum te Geldermalsen

Onderverdeeling voorzieningen

< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	e	e
31-12-2012	31-12-2011		31-12-2012	31-12-2011
Voorzieningen	Voorziening Jubileum	Onderverdeeling voorzieningen	Voorziening Sparerief	Voorziening Jubileum
7.040	53.013	< 1 jaar	7.110	13.601
33.245		1-5 jaar	66.614	14.150
		> 5 jaar	33.245	66.614

7. Kortlopende schulden	Crediteuren	Ministere van OCW / EZ *	Belaftingen	Overige kortlopende schulden	Nog te betalen lenen	Investeringssubsidies	Tussenerkeeling ICK de Plantage	Nog te besteden geocormerkte subsidies OCaww / EZ	Nog te besteden nlet-geocormerkte subsidies OCaww / EZ	Vakantiegeled	Overige kortlopende passiva	Nog te besteden subsidies derden	Nog te besteden Zw-gelden	Nog te betalen bedragen	Total kortlopende schulden		
164.195	271.644	148.919	21.257	319.481	322.246	150.154	158.426	4.974	-	168.545	179.814	-	13.417	121.388	295.317	283.278	
164.712	155.685	-	-	-	-	150.154	158.426	-	-	168.545	179.814	6.396	10.013	12.794	308.390	354.315	
164.712	155.685	148.919	21.257	164.712	155.685	150.154	158.426	4.974	-	168.545	179.814	6.396	10.013	12.794	308.390	354.315	
164.712	155.685	164.195	271.644	164.712	155.685	150.154	158.426	4.974	-	168.545	179.814	6.396	10.013	12.794	308.390	354.315	
																1.274.242	1.304.961

* In verband met de regeling achtewegge laten verminderen van de bekostiging bij niet-hetbeendelen
van wachttelders is er met belang van 2012 een schulden aan het ministerie OCW / EZ opgenomen. De
oorspronkelijke schulden aan het ministerie OCW / EZ bedroeg € 153.000. In het boekjaar 2012 heeft er een
inhouding plaats gevonden van € 19.598. Per balansdatum is er nog een bedrag van € 133.402 te
verrekenen met het ministerie OCW / EZ.
De rest van de schulden (€ 15.517) aan het ministerie van OCW heeft betrekking op goedmarkt subsidies die
verlopen zijn.

Sinds 2009 neemt stichting Fluvium deel aan het samenwerkingsverband Tiel.

2011 = € 26.381, 2012 = € 19.019, 2013 = € 11.657 en 2014 = € 4295.
In de komende jaren zijn deze kosten als volgt berekend:

In 2009 is stichting Fluvium uit het samenwerkingsverband De Optmat te Zaltbommel gestapt. De kosten die hieruit voortvloeien komen ten lasten van de stichting. In 2011 bedroegen deze kosten € 26.381.

Samenwerkingsverband

De stichting is een contract aangegaan met Onderwijs Service Groep voor de volledige personels- en salarisdienststaat en de financiële administratie. Het contract heeft een looptijd van 1 januari 2012 tot 1 januari 2013. Het contract wordt stizwijgend verlengd met 12 maanden. De verplichting bedraagt € 81.500 (exclusief btw) per jaar. Werkzaamheden die niet binnen het contract valen worden op basis van uur declaratie gefactureerd aan de stichting.

Contract OSG

Voor in totaal 7 scholen en het binnenschools management is een huurovereenkomst aangegaan voor print apparatuur met Sharp voor de periode van 72 maanden. De huurprijs bedraagt € 37.499 per jaar. De totale verplichting bedraagt € 224.993. De laatste huurtermijn vervalt ultimo 2012.

Huur en onderhoudsvereenkomen Sharp apparatuur

De huurprijs bedraagt € 30.910 (exclusief btw) per jaar. Daarnaast bedragen de service kosten € 7.025 (exclusief btw) per jaar.

Er is een huuroorg gesloten van € 10.300.

Per 1 juli 2012 is statuoreau van stichting Fluvium gehuisevestigd op de Panoven 29 te Geldermalsen. Het pand wordt gehuurd van H2O Dutch B.V te Amsterdam. Er is een huurovereenkomst gesloten voor een periode van 6 jaar en eindigt op 30 juni 2018. Het opzegtermijn bedraagt 12 maanden. Indien er niet of niet tijdig is opgezegd wordt de huurtermijn automatisch verlengd met 5 jaar en eindigt op 30 juni 2023.

Huur bedrijfsruimte binnenschools management

Voorwaardenlike verplichtingen

NIEUW DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2012

stichting Fluvium te Geldermalsen

Baten

	Realisatie 2012	Begroting 2012	Realisatie 2011	E	E
Rijksbijdragen Ministerie van OCW / EZ					
Rijksbijdrage Ministerie van OCW*	9.609.674	9.517.706	9.728.618		
Geoordeelde subsidies Ministerie van OCW	37.349	53.673	30.127		
Netto-geoordeelde subsidies Ministerie van OCW**	438.063	283.159	377.551		
Total Rijksbijdragen Ministerie van OCW	10.085.086	9.854.538	10.136.296		
* De daling van de rijksmiddelen is deels te verklaren door dat in 2011 een subsidie personele groei is ontstaan van ongeveer € 77.000.					
** De nette geoordeelde subsidies zijn in vergelijking met de begroting en boekjaar 2011 hoger door het versrekken van de subsidies Prestatieve box (€123.027).					
Overige overheidsbijdragen en - subsidies					
Gemeentelijke bijdragen en subsidies*	53.489	29.447	72.939		
Overige overheidsbijdragen **	211.824	156.677	297.861		
Total overheidsbijdragen	265.313	186.124	370.800		
* De gemeentelijke bijdrage en subsidies zijn gedaald door dat de subsidie Lea gedraaid is van € 48.900 naar een bedrag van € 13.229.					
** De nette overheidsbijdrage subsidies zijn in vergelijking met de begroting en boekjaar 2011 hoger door het samenvoeren van € 58.639 is gedeclareerd voor medewerkers die gedetacheerd waren bij het overige overheidsbijdragen. In 2012 werden mensen die gedetacheerd zijn apart gerekend.					
Onderhoudsdragende					
Detachering personeel	48.931	137.519	-		
Overige baten	4.866	3.000	4.427		
Total overige baten	186.399	169.369	187.621		
Vervuropbrengsten					
Overige	10.153	4.500	7.092		
Detachering personeel	122.449	24.350	176.102		
Total overige baten	132.602	28.850	183.194		
Met ingang van 2012 worden ontvangsten van detachering appart geruimd. In het verleden werden deze ontvangsten gehoopt bij overige baten en bijdrage van het samenvoeren.					
Behorende tot de overige kosten					
Voor levering niet gedecideerde	4.427	140.519	53.797		
Overige	4.427	3.000	4.866		
Total overige baten	186.399	169.369	187.621		

Stichting Fluvium te Geldermalsen

Lassen

Personenlasten			
Realisatie	Begroting	2012	2011
Bronlogen en salarissen	1.411.960	1.398.032	1.068.816
Sociale lasten	6.757.659	6.618.529	7.095.825
Pensioenlasten	911.468	831.740	857.785
Verplichting wachtdelers	9.081.087	8.848.301	9.022.426
Uitzendkrachten, declaranten, e.d.	54.806	5.650	57.479
Risikosten / km declarates	153.000	-	-
Cursuskosten	20.806	20.750	24.438
Overige	168.510	108.000	198.358
120.411	108.201	133.188	
517.533	242.601	413.463	
Af: Uitkeringen (-/-)	-626.103	-490.000	-478.844
Total personeelslasten	8.972.517	8.600.902	8.957.045

In verband met de prestatiebox zijn de gerealiseerde cursuskosten hoger dan begroot.
Dit is te verklaren door dat in het algemene boekjaar een lichter directeur werkzaam is geweest terwijl dit vooraf niet voorgzien was.

Antal personeelsleden uitgedrukt in FTE			
Realisatie	Begroting	2012	2011
Directie	15	15	129
Onderwijsend personeel	117	115	15
OPP	15	15	15
Aantal personeelsleden uitgedrukt in FTE	147	159	159
Realisatie	Begroting	2012	2011

Afscijfelingen			
MVA groot onderhoud	Inventaris	Overige materiële Vaste activa	Leermiddelen
215.416	191.930	176.168	1.148
63.845	62.286	45.587	1.146
369.073	340.011	294.019	88.666
Total afscijfelingen			

Belangrijkste kostenstroomlijning
Voor de kostenstroomlijning zijn de volgende kostenstroomsources gebruikt:

e.d.

(AVIUN 2013)

- 63 -

Huur	Onderhoud	Energie en water	Schoonmaakkosten	Beveiliging / bewaking	Overige huilverstienslasten	Total overige huilverstienslasten	In verband met de verhuizing van het bestuurskantoor zijn er in voor een kwartaal extra dubbele servicekosten betaald. Dit verdraagt dat de huurkosten hoger zijn dan begroot.	Door een navertrekking van de gemeente Nederrijn en de provincie Utrecht is de energiekosten hoger dan de energiekosten die de provincie opeelopen. Echter in de begroting is hier wel rekening meegehouwen.	De geëaliseerde schoonmaakkosten zijn hoger dan er begroot is voor 2012. Dit is te verklaren doordat naast de gebruikelijke schoonmaakkwarkzaamheden die contractueel zijn afgesproken er extra schoonmaakkwarkzaamheden hebben plaats gevonden.
26.849	31.668	23.725	64.657	63.000	72.373	610.759	534.090	632.081	657.719
									567.115
									679.296

Stichting Fluviium te Geldermalsen

	Realisatie 2012	Begroting 2012	Realisatie 2011	Realisatie 2011
Kantoorbedrijfheden	2.929	3.400	3.992	
Accountrants- en administratievekosten	213.043	199.428	189.186	
Telfoon- en postkosten e.d.	26.275	20.620	19.901	
Oversige administratie en beheer	97.669	51.200	64.579	
Total administratie- en beheerslasten	339.916	274.648	277.658	
Inventarissen *	10.118	8.150	11.853	
ICT kosten *	143.193	107.350	137.258	
Bibliotheek / mediatheek	4.754	4.450	4.495	
Overige leermiddelen	55.628	51.503	79.154	
Overige inventarissen, apparatuur en leermiddelen	32.705	10.625	14.186	
Total inventaris, apparatuur en leermiddelen	417.977	328.078	426.947	
Representatiekosten	12.922	11.250	9.601	
Excursies / werkweek	11.088	10.400	17.040	
Buitenschoolse activiteiten	6.593	3.450	1.712	
Contractbuites	52.852	46.300	19.885	
Medezeggenschapsraad	9.254	6.550	4.200	
Verzekeringsgenootschap	10.412	11.000	10.382	
Overige lasten	104.710	68.644	99.650	
Total overige lasten	207.831	157.594	162.470	
Dewege uitgave is gefinancierd uit de geoordeerde subsidies innovatie.				
* De stijging van de ICT kosten zijn deels te verklaren door dat in het boekjaar 2012 tablets zijn gekocht die rechstreeks in de lasten verwerkt zijn.				
* Onder de administratieve kosten zijn de kosten voor de accountantscontrole verantwoord bedragen uitgesplitst naar aanleiding van werkzaamheden:				
Uitspiltsing	23.023	23.023	22.091	
Honorarium andere net-controleledienst	0	0	0	
Honorarium fiscale adviseuren	0	0	0	
Honorarium andere net-controleledienst	0	0	0	
Accountantslasten	22.091	22.091	22.091	

* Onder de administratieve kosten zijn de kosten voor de accountantscontrole verantwoord bedragen uitgesplitst naar aanleiding van werkzaamheden:

Dewege uitgave is gefinancierd uit de geoordeerde subsidies innovatie.

Uitspiltsing

Honorarium andere net-controleledienst
Honorarium fiscale adviseuren
Honorarium andere net-controleledienst

Accountantslasten

Stichting Fluviium te Geldermalsen

Financiële baten en lasten

Realisatie 2012	Begroting 2012	Realisatie 2011	E
34.975	42.800	31.896	
35.294	35.289	43.174	
70.269	78.089	75.070	
4.361	1.390	3.915	
3.633	615	4.166	
7.994	2.005	8.081	
62.275	76.084	66.989	
Saldo financiële baten en lasten			

Koersdaling en kosten financiële activa

Financiële lasten

Rentelasten

Oppereindt financliele activa

Financiële baten

Rentebaten

Opbrengst financliele activa

Financiële lasten

Rente lasten

Koersdaling en kosten financiële activa

Saldo financiële baten en lasten

18 JUN 2013

Stichting Fluviium te Geldermalsen

OVERZICHT VERBONDEN PARTIJEN

Beslissende zeggenschap (stichting of vereniging)

VERBONDEN PARTIJEN

Naam	Juridische vorm	Statutaire zetel	Code activiteiten	Eigen Vermogen 31-12-2012	Resultaat jaarg. 2012	Art. 2:403 BW ja/nee	Deelname %	Consolidatie %
Stichting Samenwerkingsverband Primair Onderwijs regio Tiel.	Stichting	Tiel	4	€ 217.794	€ 137	nee	0	0

G1. Verantwoording van subsidies zonder verrekeningsschakule (Regeling ROS art. 13 lid 2 sub a en EL&I regelingen betrekking hebbend op de EL&I subsidies)

Omschrijving	Toewijzing Kenmerk	Datum	bedrag van de toewijzing	ontvangen t/m vervaljaar	de toewijzing is geheel uitgevoerd en afgerond aanleunen wat van toepassing is
			C	C	x
		totaal	0	0	

G2. Verantwoording van subsidies met verrekeningschakule (Regeling ROS art. 13 lid 2 sub b en EL&I regelingen betrekking hebbend op de EL&I subsidies)

G2.A. Aflopend per ultimo verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing	bedrag van de toewijzing	ontvangen t/m verslagjaar	totale kosten	ts verrekenen ultimo verslagjaar
		C	C	C	C
Scholing overblijf 10/11	PO/ZO/2007/12884	7.500	7.500	1.050	6.450
Scholing overblijf 11/12	PO/ZO/2007/12884	15.000	15.000	5.933	9.067
	totaal	22.500	22.500	6.983	15.517

G2.B. Doorlopend tot in een volgend verslagjaar

Omschrijving	Toewijzing	bedrag van de toewijzing	saldo 01-01-2012	ontvangen in verslagjaar	totale kosten 31-12-2012	saldo nog te besteden ultimo verslagjaar
		C	C	C	C	C
Innovatie	Bek-10/98937M69123	50.576	22.804	18.988	38.732	3.060
	totaal	50.576	22.804	18.988	38.732	3.060

Gebruikt voor de verrekeningsschakule
Voor iedere subsidie moet een aparte rekening worden gehouden.

dd

18 JUN 2013

Stichting Fluvium te Geldermalsen

Bezoldiging van bestuurders en toezichthouders

Is er een bezoldiging van de bestuurders ja
Is er een bezoldiging van de toezichthouders nee

Functie	Naam	Duur arbeidsovereenkomst/werkzaamheden	Duur arbeidsovereenkomst/werkzaamheden	Ingangsdatum dienstverband	Taakomvang	Dienstbetrekking (D) of op Interim basis (I)	Periodiek betaalde beloningen/gratificatie	Bonus betalingen/gratificatie	Ontv. pensioen bijdragen/bel.	Uitk. wegens beëindiging v/h betaalbaar op term. dienstverband
Bestuurders										
Directie	mevrouw Burlet	1-1-2012	31-12-2012	1-9-2009	1	D	€ 97.382	€ -	€ 19.406	€ -
Voorzitter	de heer Warmerdam	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	€ 1.500	€ -	€ -	€ -	-
Vice-voorzitter	de heer Berendse	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	€ 1.500	€ -	€ -	€ -	-
Secretaris	de heer de Hooge	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	€ 1.500	€ -	€ -	€ -	-
Penningmeester	de heer Burgers	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	€ 1.500	€ -	€ -	€ -	-
Allgemeen lid	de heer Muntinga	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.	€ 1.500	€ -	€ -	€ -	-
Totaal Bestuurders							€ 104.882	€ -	€ 19.406	€ -

16 JUN 2013
d.d.
Beghorende bi
tijl

OVERIGE GEGEVENEN

Stichting Fluviium te Geldermalsen

Deloitte Accountants B.V. is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel te Rotterdam onder nummer 24362853.

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Controlle overkrijging van de onafhankelijke accountant

Wij hebben de in de jaarstukken 2012 opgenomen jaartekening 2012 van Stichting Fluviium, stichting voor openbaar basisondervisj. Gelde malsen Nederijnen te Geldermalsen gecontroleerd. An het bestuur van Stichting Fluviium, stichting voor openbaar basisondervisj. Gelde malsen Nederijnen te Geldermalsen zijn overtuigd dat de jaartekening 2012 een correcte en rechtvaardige weergave is van de financiële positie en resultaat voor het jaar 2012. De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaartekening die het vermoegen en resultaat getrouw weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, bediende in overeenstemming met de Regeling Jaarverslaggeving onderwijs. De directie is tevens verantwoordelijk voor de financiële rechtmaligheid van de in de jaartekening overeenstemming die in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. De directie is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijkacht om het opmaken van de jaartekening en de nalevingsvan de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken van de jaartekening van de nalevingsvan de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zondert afwijkingen van materieel belang heeft. Onze verantwoordelijkheid is het gevallen van een oordel over de jaartekening op basis van onze controle, als bedoeld in artikel 171, lid 4 van de Wet op het primaat onderwijs. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlandse recht, waaronder de Nederlandse controlesstandarden en het onderwijscontroleprotocol OCW/EZ 2012. Dit vereist dat wij voldoen aan voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaartekening geen afwijkingen van materieel belang heeft.

Ben controlle omtrent het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaartekening. De geselcteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaartekening een afwijking van materieel belang heeft als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Wij hebben de in de jaarstukken 2012 opgenomen jaartekening 2012 van Stichting Fluviium, stichting voor openbaar basisondervisj. Gelde malsen Nederijnen te Geldermalsen gecontroleerd. An het bestuur van Stichting Fluviium, stichting voor openbaar basisondervisj. Gelde malsen Nederijnen te Geldermalsen zijn overtuigd dat de jaartekening 2012 een correcte en rechtvaardige weergave is van de financiële positie en resultaat voor het jaar 2012. De directie van de stichting is verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het het bestuurdebat in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen. De directie is voorts verantwoordelijk voor de jaartekening en de nalevingsvan de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zondert afwijkingen van de nalevingsvan de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken van de jaartekening van de nalevingsvan de relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zondert afwijkingen van materieel belang heeft.

Verantwoordelijkheid van de directie

Wij hebben de in de jaarstukken 2012 opgenomen jaartekening 2012 van Stichting Fluviium, stichting voor openbaar basisondervisj. Gelde malsen Nederijnen te Geldermalsen gecontroleerd. Deze jaartekening bestaat uit de balans per 31 december 2012 en de staat van baten en lasten over 2012 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde groendlaggen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Werklaring betreffende de jaartekening

An het bestuur van Stichting Fluviium, stichting voor openbaar basisondervisj. Gelde malsen Nederijnen te Geldermalsen zijn overtuigd dat de jaartekening 2012 een correcte en rechtvaardige weergave is van de financiële positie en resultaat voor het jaar 2012. De directie van de stichting is verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het het bestuurdebat in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen.

Controlle overkrijging van de onafhankelijke accountant

Was getekend: M.C.J.M. Bekker RA
 Deloitte Accountants B.V.
 Amhem, 18 juni 2013

onderwijscontroleprotocol OCW/EZ 2012.
 opgeleverd en bepaalmen, zodals vermeld in paragraaf 2.2.4 Jarverslag van het
 vermeldden wij dat het bestuursverslag voldoet aan de relevante wet- en regelgeving
 vereimgbar is met de jarrekeningszalven verleid in artikel 2:391, lid 4 van het BW. Tenslotte
 tevens vermeldden wij dat het bestuursverslag, voor zover wij dat kunnen beoordeelen,
 de in artikel 2:392, lid 1 onder b tot en met h van het BW verleidt gegevens zijn toegevoegd.
 zover wij dat kunnen beoordeelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 van het BW is opgesloten, en of
 tekorrelomingen zijn geblokken naar aantrekking van het bestuursverslag, voor
 langevolge artikel 2:393, lid 5 onder e en f van het BW vermeldden wij dat ons geen

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Referentiekader van het onderwijscontroleprotocol OCW/EZ 2012.
 relevante wet- en regelgeving opgeleverd en bepaalmen, zodals vermeld in paragraaf 2.3.1.
 financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat de bedragen in overeenstemming zijn met de
 balansmutaties over 2012 voldoen in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen en
 voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jarrekening verantwoorde baten, lasten en

regeling jarverslaggeving onderwijs.
 Neerjagen per 31 december 2012 en van het resultaat over 2012 in overeenstemming met de
 het vermoeden van Stichting Fluviüm, stichting voor openbaar basisonderwijs Geldeermalen
 Naar ons oordeel heeft de jarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenvatting van

Oordeel betreffende de jarrekening

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om
 een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.
 van het algemene beeld van de jarrekening.
 redevolijkeheid van de door de directie van de stichting gemakte schattingen, alsmede een evaluatie
 financiële verslaggeving en de gebruitte financiële rechtmatigheidscriteria en van de
 controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruitte grondslagen voor
 uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de extreme beheersing van de stichting. Een
 zijn in de omstandigheden. Deze risico-incidenten hebben echter niet tot doel een oordeel tot
 relevante wet- en regelgeving, gericht op het optreden van controlerazzamheden die passend
 daarvan alsmede in het kader van de financiële rechtmatigheid voor de nalevings van de
 aannemerking die relevant is voor het optrekken van de jarrekening en voor het getrouw beeld
 Bij het maken van deze risico-incidenten neemt de accountant de extreme beheersing in

Bestemming reserve eerste waarderings

Algemeene reserve

Hiervan is te bestemmen voor:

-5.269
-360.691

Het resultaat volgens de rekening over 2012 bedraagt ad negatief € 365.960.
Het verlies wordt verrekend met de algemeene reserve.

(VOORSTEL) BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Stichting Fluvium te Geldermalsen

Na afloop van het boekjaar hebbetn zich geen gebeurtenissen voorgedaan die belangrijk zijn voor de interpretatie van de cijfers in de jaarkenning.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

GEGEVENS OVER DE RECHTSPEERSON

Stichting Fluviium te Geldermalsen

Bestuursnummer	41561a	Naam instelling	Stichting Fluviium
Postadres	Postbus 173	Postcode / Plaats	4190 CD Geldermalsen
Telefoon	0345-581121	Fax	0345-572600
E-mail	info@stichtingfluviium.nl	Internet-site	www.stichtingfluviium.nl
Contactpersoon	De heer R. Smit	Telefoon	0345-581121
E-mail	info@stichtingfluviium.nl	Fax	0345-572600